



Jernkontoret

Berättelse till brukssocieteten

avseende Jernkontorets verksamhet under

2025

Jernkontorets organisationsnummer: 802001-6237

Innehåll

Berättelse till brukssocieteten	4
Om Jernkontoret	4
Vd har ordet: Konkurrenskraft i en tid av omställning	6
Ett år då handelspolitiken stod i fokus	8
Miljö-, energi- och klimatpolitik för en konkurrenskraftig industri	9
Beredskapsfrågan tar plats på agendan	13
Forsknings- och utbildningspolitik	13
Forskning och forskningsprogram	13
Jernkontorets gemensamma forskning	15
Kompetensförsörjning	17
Basindustrin i gemensamt initiativ inför valet	17
Fondutskottets redogörelse för år 2025	20
Förvaltningsberättelse	21
Resultaträkning	23
Balansräkning	24
Noter med redovisningsprinciper	26
Revisionsberättelse	32
Aktiva delägare och intressentföretag	34

Berättelse till brukssocieteten

avseende Jernkontorets verksamhet under 2025

Bruksocietetens allmänna ordinarie sammankomst äger rum på Jernkontoret onsdagen den 27 maj klockan 11.00.

År 2025 var 151 bruk delaktiga i Jernkontoret. Av dessa erlade 46 Jernkontorsavgiften och innehar därmed rösträtt vid Bruksocietetens sammankomst. Jernkontorsavgiften, som sedan Jernkontorets bildande oförändrat utgår med två och ett halvt öre för varje introducerad centner (1 centner = 42,5 kg) gav år 2025 totalt 30 607:62 kronor.

Summan av det fullt introducerade smidet var vid utgången av år 2025 oförändrat 1 742 992,81 centner och av introducerat gammalt ämnessmide oförändrat 12 456,00 centner. Introduktionsavgiften enligt Jernkontorets reglemente var år 2025 199:91 kronor per centner introducerat smide och 149:93 kronor per centner gammalt ämnessmide. Medelantalet anställda på Jernkontoret 2025 var 33, varav kvinnor 59 procent och män 41 procent.

Jernkontorets fullmäktige 2025/2026

Ledamöter

Johnny Sjöström, SSAB AB, ordförande
Henrik Ager, Höganäs AB
Göran Björkman, Alleima AB
Håkan Dedorsson, Björneborg Steel AB
Pär Emanuelsson, Uddeholms AB
Tom Eriksson, Alleima AB
Marcus Hedblom, Ovako AB
Eva Petursson, SSAB AB
Rickard Qvarfort, Ovako AB
Ad Raatgeep, Suzuki Garphyttan AB
Annika Roos, Jernkontoret, vd
Frida Morell, Outokumpu Stainless AB
Pål Åström, Outokumpu Stainless AB

Sekreterare

Mathias Ternell, Jernkontoret

Arbets- och fondutskott 2025/2026

Ordinarie ledamöter

Johnny Sjöström, SSAB AB, ordförande
Göran Björkman, Alleima AB
Marcus Hedblom, Ovako AB
Rickard Qvarfort, Ovako Sweden AB
Annika Roos, Jernkontoret, vd

Suppleant

Pål Åström, Outokumpu Stainless AB

Sekreterare

Mathias Ternell, Jernkontoret

Bergslagens deputerade 2025/2026

För första distriktet

Deputerad: Ulf Melin, Uppsala
Suppleant: Göran Carlsson, Rosvik

För andra distriktet

Deputerad: Jan Pieters, Örebro
Suppleant: Johan Wiklund, Stockholm



Sedan 1747 har Jernkontoret varit den svenska järn- och stålindustrins branschorganisation. Jernkontorets första reglemente stadfästes av kung Fredrik I. Därmed är Jernkontoret Sveriges och en av Europas äldsta näringsorganisationer. Enligt reglementet skulle Jernkontoret dels arbeta

för skäliga priser på järn, dels underlätta järnhandelns finansiering. Formellt kan Jernkontoret göra anspråk på att vara landets äldsta bank näst efter Riksbanken. Redan från början inledde Jernkontoret rådgivning och forskning på det tekniska området. Samtliga svenska järnverk blev delägare i Jernkontoret. Jernkontorets konstruktion är ett offentligrättsligt organ med privat delägarskap. Delägarskapet är inte bundet till personer eller företag, utan direkt till varje järnbruk. Även om driften läggs ner så upphör inte delägarskapet, men det kan då överlätas till ett annat bruk som bedriver järnhantering.

Jernkontorets delägare utövar sitt inflytande genom brucksocieteten. Den motsvarar bolagsstämman i ett aktiebolag. Brucksocieteten utser tolv till arton personer till fullmäktige, vilka utgör Jernkontorets styrelse. Bland dessa personer utser brucksocieteten även fullmäktiges ordförande.

Jernkontoret agerar som ett organ för samarbete med statsförvaltningen i frågor som har betydelse för den svenska järn- och stålindustrin. Arbetet sträcker sig över stora fält: handelspolitik, forskning och utbildning, standardisering, energi och miljö samt transportfrågor. Jernkontoret leder och bedriver omfattande teknisk forskning. Sedan 1969 har stålföretag i Norden deltagit i den gemensamma forskningen. Jernkontoret deltar inom EU i forskningsfrågor som rör riktlinjer, kontrakt och ansökningar. Dessutom utarbetar Jernkontoret branschstatistik och bedriver bergshistorisk forskning. Arbetsuppgifter som avser Sveriges deltagande i internationella samarbetsorgan på stålområdet, såsom World Steel Association och Eurofer, har delegerats till Jernkontoret.

Jernkontorets ledningsgrupp 2025

Annika Roos, verkställande direktör och administrativ direktör

Helén Axelsson, energi-, miljö- och hållbarhetsdirektör

Hanna Escobar-Jansson, kommunikationsdirektör

Fredrik Höeg, ekonomi- och administrationsdirektör

Kristian Ljungblad, public affairs-direktör

Gert Nilson, teknisk direktör

Mathias Ternell, handelspolitisk direktör

Jernkontorets avdelningar

Forskning och utbildning

Avdelningen bedriver forskning inom stålområdet avseende process-, material-, produkt-, marknads- och kvalitetsutveckling, samt inom energi- och miljöområdet. Forskningen sker i nära samverkan med de nordiska järn- och stålföretagen, närliggande företag och institutioner. Avdelningen stödjer branschens långsiktiga kompetensförsörjning och tillvaratar dess intressen i utbildnings- och högskolefrågor. Avdelningen arbetar även för att svensk och europeisk offentlig forskningsfinansiering ska komma forskning som är viktig för järn- och stålindustrin till del.

Energi, miljö och hållbarhet

Avdelningen bevakar och tillvaratar branschens intressen i energi-, klimat- och miljöfrågor samt tillhörande skatte- och avgiftssystem. Avdelningen ansvarar också för att hålla ihop de olika delarna som omfattas av begreppet hållbarhet. De branschgemensamma energi-, miljö- och hållbarhetsfrågorna samordnas av olika råd och nätverk av företag inom branschen. Samverkan sker även med närliggande branscher och organisationer, både nationellt och internationellt samt med FoU-verksamheten inom Jernkontorets teknikområden.

Handelspolitik, marknad och statistik

Avdelningen bevakar och tillvaratar branschens handelspolitiska intressen och intressen i fråga om transporter och infrastruktur. Avdelningen gör prognoser för den svenska stålmarknaden samt deltar i internationellt prognosarbete. Konjunktur- och marknadsläget bevakas därför kontinuerligt. Vidare produceras och analyseras stålstatistik inom områden som produktion, utrikes-handel med mera.

Public affairs

Avdelningen samordnar och strukturerar Jernkontorets politiska påverkansarbete för att öka genomslaget för Jernkontorets ståndpunkter. Avdelningen bistår företagen samt Jernkontorets övriga avdelningar i frågor som rör påverkansarbete inom både Sverige och EU. Vidare arbetar avdelningen med att utveckla Jernkontorets politiska nätverk.

Kommunikation och marknadsföring

Avdelningen profilerar stålet och branschen samt synliggör Jernkontoret och dess verksamheter. Avdelningen inhämtar och bearbetar för branschen relevant information och bistår företagen samt Jernkontorets avdelningar i externa och interna kommunikationsfrågor.

Ekonomi och administration

Avdelningen ansvarar för finansförvaltning, ekonomisk redovisning, personalfrågor, IT och telefoni, kontors-service, fastighetsförvaltning samt Jernkontorets konferensverksamhet. Avdelningen ansvarar även för den bergshistoriska verksamheten och för Jernkontorets bibliotek och arkiv.

Vd har ordet:

Konkurrenskraft i en tid av omställning

2025 har varit ett år präglad av både osäkerhet och framtidstro. Året har inneburit ett skifte i EU:s syn på industri och industripolitik där det mångåriga fokuset på klimatfrågorna har breddats och frågan om konkurrenskraft i omställningen har fått en alltmer framträdande roll. I en orolig omvärld som gått mot ökad regionalisering har resiliens och strategisk autonomi fått ökad tyngd, även i synen på industrin. En mer aktiv europeisk industripolitik har fått en tydligare strategisk roll i arbetet med att stärka Europas ekonomi och säkerhet.

Utvecklingen sker i en tid präglad av hård global konkurrens, geopolitiska spänningar och stora investeringsbehov kopplade till klimatomställningen. För Europas industri innebär det både nya möjligheter och ökade krav. Mot denna bakgrund blir frågan om konkurrenskraft avgörande – inte minst för den internationellt konkurrensutsatta järn- och stålindustrin.

Svensk järn- och stålindustri är en bas för Sveriges export, vår sysselsättning och vår tekniska utveckling. I en tid när såväl Europas som Sveriges strategiska autonomi diskuteras alltmer är tillgången till konkurrenskraftiga, hållbart producerade stål- och metallprodukter av central betydelse. Våra svenska järn- och stålföretag är en del av lösningen – både för klimatet och för Europas industriella styrka.

Samtidigt pressas både den svenska och den europeiska stålindustrin av en global situation där ojämlika spelregler snedvrider konkurrensen. Den globala överkapaciteten på stål, till stor del orsakad av statliga kinesiska subventioner, har under lång tid pressat järn- och stålproducenter i Europa. De höga amerikanska ståltullar som infördes under året har förstärkt utvecklingen. Följden har blivit försämrade lönsamhet, minskad produktion och försvagad investeringsförmåga. Tillsammans med en dämpad global konjunktur och höga energikostnader är situationen utmanande för många företag.

Mot denna bakgrund har EU-kommissionen under året tagit flera initiativ för att stärka industrins konkurrenskraft. Initiativ som konkurrenskraftskompassen, given för en ren industri och handlingsplanen för stål och metaller sätter fokus på energikostnader, global konkurrens och regelbörda. Parallellt har revideringar av EU:s utsläppshandelssystem och en översyn av gränsjusteringsmekanismen för koldioxid (CBAM) förberetts. Rätt utformade kan dessa styrmedel stärka industrins konkurrenskraft. Om de utformas fel riskerar de däremot att hämma stålindustrins utveckling och tillväxt.

Trots den utmanande situationen har den svenska järn- och stålindustrin fortsatt att ta avgörande steg i den industriella klimatomställningen. De investeringar som nu genomförs – i elektrifiering, vätgas användning och ny processteknik – är omfattande och långsiktiga. I en svensk nationell kontext har detta tydliggjort att tempot i omställningen är beroende av rätt villkor: tillgång till fossilfri el till konkurrenskraftiga kostnader,

utbyggd nätkapacitet, effektiva tillståndsprocesser och ett regelverk som främjar investeringar.

Jernkontorets uppdrag är att tillvarata järn- och stålindustrins intressen genom att verka för bästa möjliga förutsättningar för en konkurrenskraftig verksamhet i Sverige. Jernkontoret för en löpande dialog med svenska beslutsfattare och EU:s institutioner. Syftet är att säkerställa att regelverken stödjer – och inte bromsar – den nödvändiga omställningen och främjar konkurrenskraften.

Under 2025 har vårt näringspolitiska arbete haft särskilt fokus på handelspolitik, energifrågor, tillståndsprocesser samt den europeiska miljö- och klimatpolitiken. Beredskapsfrågorna har också ökat i betydelse under året.

Forskning, samverkan och kompetens

En annan viktig del i att stärka konkurrenskraften är den kontinuerliga teknikutvecklingen. Jernkontorets forskningsinriktade arbete fortsätter därför att vara en hörnsten i verksamheten. Genom samverkan mellan företag, akademi och institut driver vi forskning som stärker branschens tekniska ledarskap.

Under året har det strategiska innovationsprogrammet Metalliska material avslutats efter 12 framgångsrika år. Inom ramen för det nya innovationsprogrammet Swedish Metals & Minerals har uppstartsfasen genomförts. Arbetet fortsätter nu med en färdplan för det resterande programmet, som löper till 2033.

Den svenska modellen för branschgemensam forskning är en konkurrensfördel. Den visar hur samverkan kan skapa långsiktigt värde. År 2026 firar vår gemensamma forskning 100 år – och det kommer vi att uppmärksamma.

Kompetensförsörjningen är samtidigt en av branschens långsiktiga nyckelfrågor. Intresset för tekniska utbildningar behöver stärkas, och industrins attraktionskraft som arbetsgivare måste fortsätta att utvecklas. Här spelar Jernkontoret en viktig roll i att synliggöra branschens möjligheter och samhällsbidrag.

En gemensam kraft framåt

Svensk järn- och stålindustri har både viljan och förmågan att leda omställningen. Samtidigt är konkurrensen hård, och de länder som erbjuder stabila, långsiktiga och konkurrenskraftiga villkor kommer att attrahera framtidens industri.

Mot denna bakgrund är vår uppgift tydlig: att fortsätta vara en stark, samlande röst för en bransch som är avgörande för Sveriges och Europas välbefinnande, motståndskraft och klimatomställning.

Svensk stålindustri är en del av lösningen – och Jernkontoret ska vara en drivande kraft i att förverkliga den.

Annika Roos
Verkställande direktör



Annika Roos. Foto: Pia Nordlander, BildN.

Ett år då handelspolitiken stod i fokus

USA:s aggressiva protektionism, i kombination med en omfattande och ofta subventionerad global överkapacitet på mer än 600 miljoner ton stål, har under året påverkat järn- och stålindustrin i Sverige och EU i stor utsträckning. Ett omfattande arbete har lagts ned från Jernkontorets sida för att belysa handelsfrågorna under året – för politik, media och allmänhet. Sedan 2018, när USA under Trumpadministrationen införde tullar på all stålimport, har EU tillämpat skyddsåtgärder i form av tullkvoter. Åtgärderna har förlängts och justerats flera gånger och beslut har fattats om en sista förlängning till utgången av juni 2026. Därefter upphör det tillfälliga skydd som har motverkat att den europeiska marknaden översvämmas av stål som inte längre kan exporteras till USA.

Den 12 mars 2025 återinförde USA en tull på 25 procent på all stålimport och därmed upphörde den tullkvotslösning som gällt i relationen mellan EU och USA sedan 2022. Situationen förvärrades ytterligare då USA:s president beslutade att höja tullarna till 50 procent från och med den 4 juni. USA:s återgång till höga tullar, parat med den strukturellt subventionerade överkapaciteten globalt, innebär att EU behöver säkerställa ett fortsatt handelspolitiskt skydd även efter juni 2026.

Det har inom EU-samarbetet funnits röster som förespråkat att EU:s tullkvoter ska ersättas med permanenta och generella tullar på all stålimport efter juni 2026. Jernkontorets bedömning är att detta vore en obalanserad och alltför långtgående åtgärd. Den skulle innebära en betydande risk för motåtgärder, även från andra

handelspartners än USA, och i värsta fall en eskalation till ett globalt handelskrig på stål. Jernkontoret har därför varit en tydlig röst för att EU i stället ska införa åtgärder i form av tullkvoter som så långt som möjligt upprätthåller en normal, fri och samtidigt rättvis handel.

Under våren och sommaren har Jernkontoret, tillsammans med övriga branschföreträdare i Europa, arbetat intensivt inom Eurofers External Relations Committee för att få EU-kommissionen att ta fram ny lagstiftning. Parallellt arbetade kommittén med att internt enas i branschen om hur en sådan lagstiftning bör utformas. Den 7 oktober 2025 presenterade EU-kommissionen till sist ett förslag till EU-förordning om hur de negativa handelsrelaterade effekterna av global överkapacitet på EU:s stålmarknad ska hanteras. Kommissionen föreslog en tullkvot för stål, vilket är i linje med vad Jernkontoret förordat för att hantera frågan. Förslaget innebär att 18,3 miljoner ton stål per år kan importeras tullfritt, medan import som överstiger den nivån beläggs med en tull på 50 procent.

Jernkontoret stöder fullt ut kommissionens förslag, som innebär en ny ordning och bygger på en annan rättslig grund än den som användes för 2018 års skyddsåtgärder. Det är förenligt med WTO:s (Världshandelsorganisationens) regelverk och innebär att tullkvoter för ett antal definierade produktkategorier öppnas årligen. Jernkontoret bedömer dessutom att förslaget är väl avvägt eftersom det, till skillnad från generella tullar, skapar bättre balans mellan användarnas och producenternas intressen och samtidigt möjliggör fri handel inom normala volymer.

Tullkvoterna omfattar alla länder utom Norge, Island och Liechtenstein. Skälet är att risken för kringgående bedöms som stor och behöver hanteras. Följaktligen omfattas även länder som EU har frihandelsavtal med.



Handelspolitik var ett av ämnena på Ståldagen. Här panelsamtal med Kommerskollegiums generaldirektör Anders Ahnlid, Uddeholms vd Pär Emanuelsson, SSAB:s vd Johnny Sjöström och Europaparlamentariker Karin Karlsbro. Modererade gjorde Jernkontorets public affairs-direktör Kristian Ljungblad. Foto: Pia Nordlander, BildN.

Enligt förslaget ska det också bli möjligt att ange stålets ursprungsland för smältning och gjutning. Med detta avses det land där stålet först tillverkats i flytande form och därefter gjutits till sitt första fasta tillstånd (melt and pour).

Tullnivån utanför kvoten föreslås uppgå till 50 procent. Denna nivå kan enligt Jernkontorets uppfattning i vissa fall vara för hög, men i andra fall vara otillräcklig. Det senare är betydligt mer problematiskt eftersom en alltför låg tullnivå kan underminera förutsättningarna för att återställa en snedvriden konkurrens och skapa "level playing field". En något för hög nivå har däremot marginell betydelse – förutsatt att den tullfria kvotens storlek speglar normala handelsflöden korrekt.

Den globala överkapaciteten kräver ytterligare åtgärder

EU-kommissionens förslag är ett steg i rätt riktning, men det löser inte ensamt problemet med den stora globala överkapaciteten. Jernkontoret förordar därför att alla medlemsländer i OECD (Organisationen för ekonomiskt samarbete och utveckling) och det globala forumet för överkapacitet inom stål GFSEC¹ (Global Forum for Steel Excess Capacity), samtidigt och samordnat bör införa tullkvoter – där varje land fattar beslutet nationellt – vilket ger metoden stor spridning och bred acceptans. En sådan tillämpning skulle göra det svårare för länder med stor subventionerad överkapacitet att exportera sina överskott till OECD- och GFSEC-länderna. Det skulle i sin tur kunna bana väg för en stegvis avveckling av den oönskade överkapaciteten. Jernkontoret har därför under året samarbetat nära med sekretariatet i OECD:s stål-kommitté för att hitta en internationell ordning som kan hantera problemet.

Miljö-, energi- och klimatpolitik för en konkurrenskraftig industri

Den nya EU-kommissionen riktade under 2025 fokus mot konkurrenskraft och regelförenklingar. När det gäller regelförenkling har kommissionen lagt flera så kallade omnibus-förslag. De innebär justeringar i befintlig lagstiftning utan att hela regelverken öppnas för omförhandling. Det stora flödet av förslag och initiativ har inneburit att Jernkontoret hanterat omkring 60 remisser och konsultationer under året, varav många haft koppling till EU-regelverk. Påverkansarbetet omfattar också nära kontakter med myndigheter, Regeringskansliet och politiker.

Inom miljö- och energiområdet har Jernkontoret haft ett nära samarbete med Eurofer, Svenskt Näringsliv och närliggande branschorganisationer. I produktrelaterade frågor har Jernkontoret också varit aktivt inom World



Ad Raatgeep, vd och koncernchef på Suzuki Garphyttan, Johnny Sjöström, vd och koncernchef på SSAB, Benjamin Dousa, bistånds- och utrikeshandelsminister, Mathias Ternell, handelspolitisk direktör på Jernkontoret och Robert Stål, divisionschef på Kanthal, Alleima. Foto: Jernkontoret.

Steel Association. Jernkontorets råd, kommittéer och nätverk har haft återkommande möten för att ta fram branschens positioner och utbyta erfarenheter.

En ökad samverkan mellan policypåverkan och forskning inleddes under året. Bakgrunden är att de strategiska innovationsprogrammen Swedish Metals & Minerals, Net Zero Industry och Water Wise Societies har öppnats för en bredare typ av forskning. Det gäller bland annat standarder för livscykelanalyser, digitala produktpass, kommande lagkrav på effektivare vattenhantering och skrotsortering.

Ett nytt europeiskt klimatmål

EU har under året diskuterat, föreslagit och slutligen förhandlat klart ett klimatmål till 2040. Målet innebär att utsläppen ska minska med 90 procent jämfört med nivåerna år 1990. Förslaget innehåller flexibilitet i form av internationella krediter och negativa utsläpp. Det innehåller också flera hänvisningar till konkurrenskraft, industri och koldioxidläckage.

En revidering av EU:s utsläppshandelssystem har också förberetts, och Jernkontoret har tagit fram en inledande position för svensk järn- och stålindustri. I Sverige har Jernkontoret dessutom drivit frågan om tillgång till bioråvaror tillsammans med kemiindustrin.

Systemet för gränsjusteringsmekanismen för koldioxid (Carbon Border Adjustment Mechanism, CBAM) har setts över. Översynen omfattar förenklingar för att minska administrationen, detaljer i utsläppsberäkningar, förslag om att inkludera fler produkter samt hur konkurrenssituationen för export från EU ska hanteras. Regelverket innehåller många detaljer som järn- och stålindustrin har arbetat med att påverka för att mekanismen ska uppnå sitt syfte.

¹ Medlemmar: Argentina, Australien, Belgien, Brasilien, Europeiska unionen, Finland, Frankrike, Grekland, Italien, Japan, Kanada, Korea, Luxemburg, Mexiko, Nederländerna, Norge, Polen, Schweiz, Slovakien, Spanien, Storbritannien, Sverige, Sydafrika, Turkiet, Tyskland, USA, Ungern och Österrike.

Miljötillståndsutredningen – en möjlighet till välbehövlig reform

År 2025 präglades av den mest omfattande utredningen i Sveriges miljötillståndshistoria: Miljötillståndsutredningen. Utredningen har sett över den svenska miljötillståndsprocessen och föreslagit djupgående reformer. Bland annat föreslås en ny miljöprövningsmyndighet som ersätter de cirka 330 myndigheter och kommuner som i dag prövar tillstånd i första instans.

En sådan förändring kan bidra till mer effektiva processer och ett bättre samarbetsklimat mellan verksamhetsutövare och myndigheter. Den kan också skapa en mer enhetlig och rättvis tillämpning. Jernkontoret har fört dialog med utredningen och Regeringskansliet, anordnat seminarier, skrivit artiklar och lyft medlemsföretagens främsta hinder i dagens system. Vi har betonat att reformtaket behöver hållas uppe. Jernkontoret har också inlett dialog med länsstyrelserna för att nå samsyn om hur ett effektivt miljötillståndssystem och en god samverkan med företagen bör fungera.

Industriutsläppsdirektivet (IED 2.0), BREF:ar och INCITE

Det reviderade industriutsläppsdirektivet (Industrial Emissions Directive, IED 2.0) ska implementeras den 1 juli 2026. Regeringskansliet har förberett det kortsiktiga implementeringsarbetet. Miljötillståndsutredningen har samtidigt fått i uppdrag att analysera hur IED 2.0 ska genomföras på längre sikt och integreras i en ny svensk tillståndsprocess.

Jernkontoret bedömer att det inte är hållbart att, som i dag, ha två olika tillstånd: ett svenskt tillstånd via domstol och ett EU-tillstånd där kraven hittills har fastställts i industriutsläppsförordningen.

Kopplat till IED 2.0 inleddes under 2025 revideringen av det BREF-dokument (Best Available Techniques Reference Document) som reglerar tillverkningen av järn- och stål. Jernkontoret har varit mycket aktivt i arbetet. Eurofer arbetar i fem skugggrupper och Sverige har ett stort deltagande med minst en svensk representant i varje grupp. Jernkontoret har dessutom en svensk kommitté som förbereder arbetet.

INCITE (European Innovation Centre for Industrial Transformation and Emissions) är EU:s nya innovationscenter och Jernkontoret har, bland annat genom projektet Impact INCITE, bidragit till att koppla ihop svensk industri med centret för att synliggöra svenska innovationer och påverka underlag för revideringen av järn- och stål-BREF.

Vatten

Jernkontoret har under 2025 fortsatt att driva frågan om genomgripande förbättringar av vattenlagstiftningen, både nationellt och på EU-nivå. Arbetet har kopplats till EU:s pågående översyn av vattendirektivet. EU-kommissionen hörsammade till sist industrins behov och meddelade att direktivet ska revideras under 2026.

EU har också lanserat en vattenresiliensstrategi. Strategin innebär att medlemsstaterna ska nå en 10 procent högre vatteneffektivitet till 2030 och sätta nationella mål redan 2026. Mot denna bakgrund har Jernkontoret och medlemsföretagen inlett analyser av vattenflöden och vatteneffektivitet. Jernkontoret har också arrangerat en vattenkonferens för att förbereda för kommande krav och bidra till att utvecklingen tar hänsyn till svenska förutsättningar.

Kemikalier

Under året har fokus främst legat på förberedelser inför revideringen av EU:s kemikalielagstiftning (Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals, REACH). Revideringen har skjutits fram till 2026 för att kommissionen ska kunna ta större hänsyn till konkurrenskraft och regelförenkling.

Jernkontoret har, tillsammans med andra branscher, tagit fram synpunkter på REACH, diskuterat dem med myndigheter i Sverige och inom EU samt drivit på förändringar kring exponeringsscenarioer.

Produktrelaterade miljöfrågor

Ekodesignförordningen anger hur krav ska tas fram för olika produktgrupper i delegerade akter. Förstudien om järn och stål fortsatte under 2025. De nya reglerna kan antas tidigast i slutet av 2026.

Kraven gäller i ett första skede de produktgrupper som ingår i förstudien: varmvalsad plåt, kallvalsad galvaniserad plåt, elektroplåt, rostfritt stål samt stång och tråd. Kraven väntas omfatta tre produktaspekter: återvinnet innehåll, ämnen som inger betänklighet och klimatavtryck samt digitala produktpass.

Liknande krav, på miljöprestanda och information om hur olika material och processer påverkar den globala uppvärmningen, finns även i annan produktlagstiftning, till exempel i "livscykel-GWP" i byggproduktförordningen, i cirkularitetskrav för fordon och i batteriförordningen med krav på insamling, återvinning och återvinnet innehåll av vissa ämnen. Det har också föreslagits krav på EU-ursprung. Parallellt pågår arbete med digitala produktpass, EU:s miljöavtryck (Product Environmental Footprint/Organisation Environmental Footprint, PEF/OEF) och diskussioner om en frivillig märkning av växthusgasutsläpp för stål.



Representanter från olika industrier, forskningsinstitut, innovatörer, teknikleverantörer, regeringskansli och myndigheter samlades på Jernkontoret när INCITE fyllde ett år. Foto: Jernkontoret.



Ökad vattenberedskap, effektivare användning och ny teknik diskuterades flitigt när forskare och stålindustri möttes under Vattenkonferensen på Jernkontoret den 6 november. Foto: Jonas Nordlund.

Jernkontoret driver att kraven ska bygga på ett livscykelperspektiv och vara relevanta med hänsyn till produktkvalitet, så att de leder till verkliga förbättringar i miljöprestanda.

Standardisering

Jernkontoret deltar aktivt i flera standardiseringsarbeten inom miljö- och klimatområdet. En revidering av standarder för olika typer av miljökommunikation (egna miljöuttalanden, miljömärkningar och miljövarudeklarationer) är snart klar. De reviderade standarderna väntas publiceras under 2026.

Standardisering för spårbarhet i värdekedjan är också aktuell. När det gäller standarder för klimatavtryck för organisationer, projekt och produkter har ISO (International Organization for Standardization) och Greenhouse Gas Protocol beslutat att samarbeta för att harmonisera sina beräkningsmetoder. Det kan underlätta mer rättvisande jämförelser.

Standarder för livscykelanalys av stål revideras samtidigt. Jernkontoret leder den tekniska kommittén inom SIS (Svenska institutet för standarder), som hanterar dessa revideringar, och deltar även direkt i ISO-arbetet.

Jernkontoret driver att standardiseringen ska präglas av transparens och jämförbarhet för att motverka grönmalning.

Uppskjutna krav på hållbarhetsrapportering

EU sköt under 2025 upp införandet av redan beslutade regler för hållbarhetsrapportering. Nya gränsvärden för vilka företag som omfattas innebär att färre företag berörs. De nya kraven innebär också färre rapporteringspunkter, mindre långtgående krav på att visa tillbörlig

aktsamhet i värdekedjan och att det inte längre är obligatoriskt med klimatomställningsplaner.

Osäkerheter på elmarknaden

Under 2025 har en central diskussion rört att industrins elanvändning inte ökar i den takt som tidigare prognoser förutsatt. Orsakerna är bland annat ett osäkert investeringsklimat och långsamma processer för anslutning till elnät och miljötillstånd.

Frågan om bättre villkor för elektrifiering berör många delar, till exempel hur systemkostnader ska fördelas, hur svenska lösningar förhåller sig till EU-regler, vilken funktion elmarknaden har och hur den samlade konkurrenskraften ser ut.

En av årets stora följetonger har varit utvecklingen på balansmarknaden. Efter införandet av 15-minutershandel och en automatiserad balansmarknad uppstod stor osäkerhet kring kostnader för balansreglering. Vid flera tillfällen blev kostnaderna för obalans under korta perioder mycket höga – i enskilda fall rörde det sig om flera miljoner kronor. Detta är inte förenligt med långsiktiga villkor för industriell verksamhet.

Jernkontoret och basindustrins energisamarbete SKGS (Skogen, Kemin, Gruvorna, Stålet), där Jernkontoret ingår, har tillsammans med enskilda företag haft ett stort antal möten med myndigheter och Regeringskansliet. Frågan har fått stor uppmärksamhet och arbetet med att förbättra förutsättningarna fortsätter.

Den stora elmarknadsutredningen (Statens offentliga utredningar, SOU 2025:47) presenterades under året. Jernkontoret och SKGS har därefter arbetat vidare med bland annat prisbildning, indelningen i elhandelsområden och utvecklingen av en integrerad EU-marknad samt hur detta påverkar industrins konkurrenskraft. Elnätsreglering och anslutningsfrågor har också hanterats under året.

2025



Järn- och stålindustrins visionsdag genomfördes för tionde gången den 3 december med bland andra Romina Pourmokhtari och Magdalena Andersson på scen. Foto: Pia Nordlander, BildN.

Beredskapsfrågan tar plats på agendan

Jernkontorets arbete med beredskapsfrågor och industrins roll i totalförsvaret har utvecklats ytterligare under året. Fullmäktige har beslutat att området behöver hantearas mer samlat. En ny grupp för beredskapsfrågor med representanter från medlemsföretagen inleder arbetet tidigt under 2026.

Det politiska trycket ökar, och myndigheter får både tydligare uppdrag och större budgetar. Jernkontoret blev under 2025 medlem i Folk och Försvar och deltog för första gången på organisationens rikskonferens i januari 2026. Jernkontoret medverkar också i forskningsprogrammet KRAFT (Klimatomställningens Rättvisa och Arbetskrafts Försörjning i tid), som drivs av Stockholm Environment Institute.

Arbetet har till stor del handlat om att delta i utvecklingen av arbetsformer för samverkan mellan privat och offentlig sektor. För järn- och stålindustrin är Tillväxtverket beredskapsmyndighet. Jernkontoret har bedrivit arbetet både i egen regi och i samverkan med andra industriorganisationer och Svenskt Näringsliv.



Myndigheten för civilt försvar har skickat broschyren "Beredskap för företag - Om krisen eller kriget kommer" till 130 000 arbetsplatser i Sverige. Bild: Myndigheten för civilt försvar.

Forsknings- och utbildningspolitik

I slutet av december 2024 presenterade regeringen sin forsknings- och innovationsproposition för de kommande fyra åren. Den lyfter satsningar på excellent och banbrytande forskning, särskilt inom teknik och innovation. Regeringen pekar ut sex strategiska områden för planerade storskaliga satsningar, däribland material- och produktionsteknik

Regeringens inriktning tyder på ett forskningspolitiskt skifte mot mer koncentrerade forskningsmiljöer med hög ambitionsnivå, snarare än breda program. En sådan betoning på spets och excellens har historiskt varit vanligt i forskningspropositioner som lagts fram av borgerliga regeringar.

För stålindustrin är det viktigt med samverkansprogram där industrin har inflytande över vilka forskningsfrågor som ställs, eftersom det ökar chanserna att forskningsresultaten blir användbara.

Mot bakgrund av propositionen genomförde Vinnova en utlysning om excellenskluster, med målet att skapa fem världsledande miljöer till 2035. Utlysningen resulterade i 45 beviljade planeringsprojekt inom strategiska teknikområden. Aktiviteten inom material- och produktionsteknik var omfattande. Jernkontoret har varit i kontakt med flera av de sökande inom materialteknikområdet och arbetar för att området ska samla sig kring en gemensam slutansökan som har möjlighet att bli en av de fem miljöerna.

Forskning och forskningsprogram

Impact Innovation-programmet Swedish Metals and Minerals

Swedish Metals and Minerals har sedan starten i april 2024 genomfört nio utlysningar. Totalt har 137 projekt beviljats, med en finansiering på drygt 300 miljoner kronor. Ett av projekten är ett strategiskt projekt om digitala produktpass, som snart kommer att krävas för stålprodukter i EU. Projektet leds av Swerim och pågår i fyra år.

Programmet pågår till och med 2033. Planen för 2024–2025 fanns inskriven i ansökan. Under 2025 har programmet tagit fram en färdplan för 2026 och framåt som ska:

- identifiera utmaningar, mål och önskade framtida lägen,
- kopplas till programmets mission och förändringsteori,
- fungera som styrande dokument för framtida insatser.

Färdplanen ägs av gruv-, järn- och stål-, aluminium- och gjutningsindustrierna och väntas fastställas av styrgruppen i mars 2026.



Albert Petterson, R&D Professional, byter prov i ett allmänkorrosionstest på Stålforskningen, Alleima. Foto: Pia Nordlander, BildN.

Metalliska material – avslutande fas

Inom det strategiska innovationsprogrammet Metalliska material avslutades de sista projekten under 2025 och myndigheterna genomförde en formell avslutningsceremoni för de första fem strategiska innovationsprogrammen i december. Programmet genomför en sista konferens i mars 2026. Där presenteras rapporten Tolv år med Metalliska material och resultaten från projektet *Metallindustrins akademiska relationer och samverkan*.

Inom ramen för projektet, som pågått under 2025, har man gjort en kvantitativ kartläggning av gemensamma offentligt finansierade projekt, inom såväl Metalliska material som andra program, och intervjuat företrädare för industri och akademi. Det har gett viktig kunskap om industrins forsknings- och rekryteringsstrategier liksom om akademins styrkor och svagheter, något som kommer att användas i framtida policy- och strategiarbete.

Europeisk stålforskning

RFCS (Research Fund for Coal and Steel) fortsätter att utgöra en viktig grund för europeisk stålforskning. Under 2025 startade 24 projekt med en total budget på 38,9 miljoner euro. Svenska aktörer deltar i sex av projekten och Sverige får sammanlagt 1,4 miljoner euro i anslag.

EU-kommissionen presenterade i december 2025 ett förslag till reform av RFCS. Förslaget innebär att återstående medel används till stora utlysningar 2027–2030 och att finansieringsgraden höjs för att öka

antalet ansökningar. Branschen har via Eurofer lämnat förslag till ändringar inför beslut tidigt under 2026.

Det europeiska partnerskapet *Clean Steel Partnership – Low Carbon Steelmaking* hade två utlysningar inom *Horizon Europe 2024*, vilket ledde till start av åtta projekt under 2025. I en parallell utlysning för pilot- och demonstrationsprojekt, finansierad av RFCS-medel, startade fem projekt under 2025. Totalt uppgick anslagen för de 13 projekten till 75,8 miljoner euro, varav 7,4 miljoner euro gick till svenska aktörer i fem projekt.

Utlysningarna 2025 är fortfarande under utvärdering. Söktrycket var mycket högt på *Horizon Europe*-utlysningen om koldioxidneutral metallurgi: 22 ansökningar kom in, och två väntas beviljas.

Jernkontoret spelar en aktiv roll i ESTEP (European Steel Technology Platform), som samordnar branschens inspel om partnerskapet och även bevakar närliggande initiativ.

Jernkontorets gemensamma forskning

Jernkontorets teknikområden

År 2025 präglades Jernkontorets 15 teknikområden av hög aktivitet, stark industriell förankring och fokus på forskningsinsatser, samverkan, digitalisering och hållbar omställning. En detaljerad beskrivning av aktiviteterna under året finns i Jernkontorets Annaler.

Inom teknikområdet *Primär- och sekundärmetallurgi* hölls en extrastämma om ny blockindelning inför 2026. *Analytisk kemi* genomförde en omorganisation och ett omfattande arbete med standardisering, referensmaterial och laboratorie kvalitet. *Oförstörande provning och mätteknik* avyttrade ägarandelen i ett certifieringsbolag med bibehållen strategisk koppling till verksamheten.

Teknikområdena för bearbetning har drivit ett antal projekt där processmodellering kopplas till sensorer och mikrostrukturutveckling. Inom *Stålutveckling och applikationer* har projektverksamheten inkluderat betydelsen av spårämnen och materialprestanda i applikationer. *Energi- och ugnsteknik* har arbetat med energieffektivisering, biobränslen och temperaturmätning medan *Digitalisering* har arrangerat många seminarier och en cybersäkerhetsövning.

Bergshistoriska utskottet

Bergshistoriska utskottet har under året varit mycket aktivt, där ett viktigt uppdrag var arbetet med den internationella TICCIH-kongressen (The International Committee for the Conservation of the Industrial Heritage) som hölls i Kiruna med fokus på industriarvets bevarande och framtida betydelse. Kongressen arrangerades av TICCIH Sweden och Luleå tekniska universitet tillsammans med LKAB och Jernkontoret och samlade 300 deltagare från 45 länder.

Arbetet med Osmundvraket, som sjönk på 1550-talet, fortsatte under året. Den första bärgade tunnan med osmundar har undersökts, vilket bidrar till viktig kunskap om den tidiga järnexporten. Parallellt har Nya arkivkommittén avslutat en pilotstudie tillsammans med SSAB Oxelösund. Kommittén verkar för att öka stålindustrins engagemang i arkivfrågor och bidra till ett långsiktigt kunskapsbevarande.

Läs mer i Jernkontorets Annaler!

Tidskriften Jernkontorets Annaler (JKA) utges årligen och sammanfattar Jernkontorets forskningsverksamhet under det föregående året. I JKA kan du bland annat läsa om teknikområdenas och det bergshistoriska utskottets forskningsprojekt, aktiviteter och stipendier.

JKA hittar du på Jernkontorets webbplats.



Planerare Tobias Racz vid utomhuslagret för coils (plåtrullar) med elektroplåt. Surahammars Bruks AB. Foto: Pia Nordlander, BildN.

När industrin går bra står Sverige starkt



Rapporten Industrin – vårt bästa försvar, en reformagenda för att säkra att industrin fortsätter att vara motorn i svensk ekonomi, lanserades den 3 september vid ett välbesökt seminarium i Stockholm. På scen representerades järn- och stålindustrin av Uddeholms vd Pär Emanuelsson. Foto: Industrin vårt bästa försvar.

Kompetensförsörjning

Jernkontorets nya utbildningspolitiska positionspapper

Jernkontoret har under året tagit fram ett utbildningspolitiskt positionspapper med fem huvudförslag:

- Kvalitetssäkra industrirelevanta högre utbildningar
- Utbilda för järn- och stålindustrins framtida behov i Sverige
- Förbättra matchningen mellan utbildning och arbetsmarknad
- Säkerställ att rätt deltagare med rätt kompetens söker tekniska utbildningar
- Förbättra möjligheterna för utländsk kompetens att etablera sig på arbetsmarknaden

Nytt fokus på gymnasieskolorna

Efter att satsningen *Järnkoll* i mer än tio år har bestått i att ge gästföreläsningar för studenter på naturvetenskapliga och tekniska program i ett 20-tal partnerskolor har strategin under 2025 ändrats till att i stället stödja lärarna med utbildningsmaterial. Skiftet har sin bakgrund i att det är svårt att planera in gästföreläsningarna i skolornas scheman och att det ibland blir mer störningsmoment än intresseväckande för eleverna. Att förse lärarna med bra undervisningsmaterial förefaller därför som en mer effektiv väg framåt.

Basindustrin i gemensamt initiativ inför valet

Inför riksdagsvalet 2026 har IKEM (Innovations- och kemiindustrierna i Sverige), Jernkontoret, Skogsindustrierna, Svemin (Sveriges branschorganisation för gruv-, mineral- och metallproducenter) och Teknikföretagen inlett ett fördjupat samarbete under namnet *Industrin – vårt bästa försvar*. Syftet är att lyfta industrins villkor och betydelse för Sveriges försörjningsförmåga och konkurrenskraft i den politiska debatten.

I september 2025 lanserades rapporten *Industrin – vårt bästa försvar* med 43 reformförslag inom sju politikområden. Rapporten presenterades på Dagens Industris debattsida och vid ett lanseringsseminarium med bland andra finansminister Elisabeth Svantesson, partiledare Magdalena Andersson och industriledare och experter. Järn- och stålindustrin representerades av Pär Emanuelsson från Uddeholms. Seminariet samlade cirka 350 deltagare.

Arbetet fortsatte under hösten med regionala event och planering för fler aktiviteter under våren 2026. Det första regionala eventet hölls i Jönköping den 11 november, med deltagande av bland andra utrikeshandelsminister Benjamin Dousa och Håkan Dedorsson, vd för Björneborg. Det andra eventet hölls i Luleå i början på december, där bland andra Mikael Damberg (S), Mattias Karlsson (M) och Johnny Sjöström från SSAB deltog. Under 2026 genomförs liknande evenemang i Falun, Göteborg och Almedalen samt rundabordsamtal i Lund och Skellefteå.

Året i siffror

140

Svenskt stål exporteras till cirka 140 länder.

60,9M

Exportvärdet 2025 uppgick till 60,9 miljarder kronor.

54%

Legerade stål utgjorde 54 % av produktionen 2025.

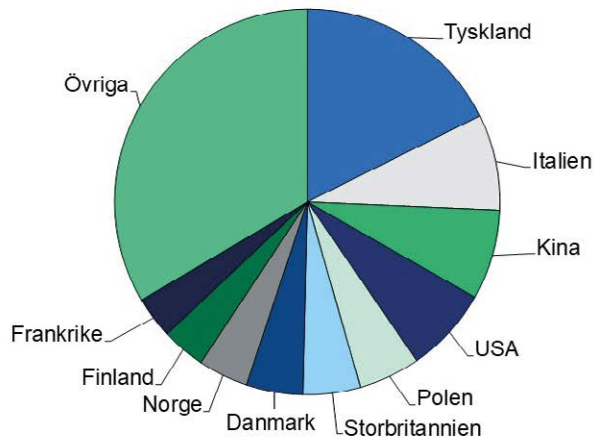
100%

Stål är 100 % återvinningsbart. Stål kan återvinnas ett oändligt antal gånger utan kvalitetsförlust.

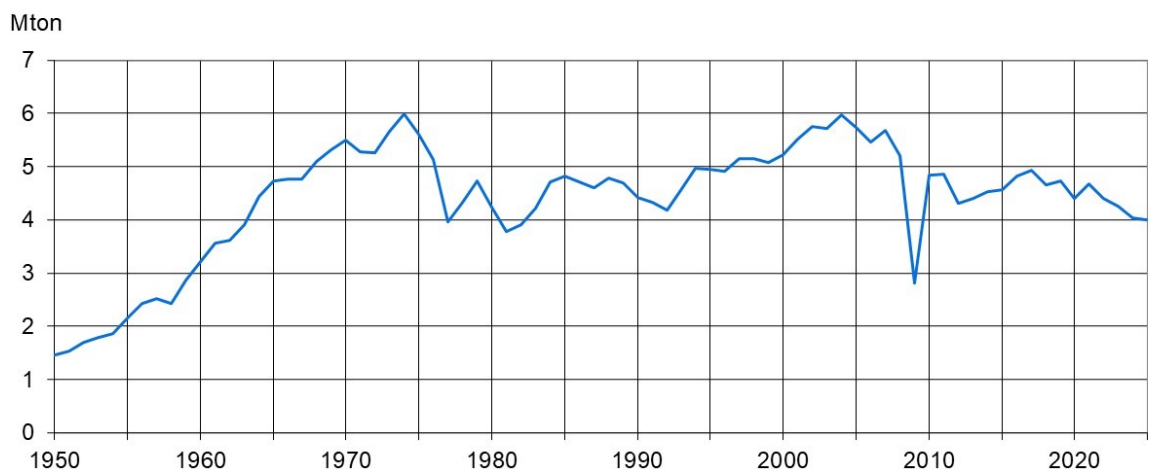
16 600

År 2025 sysselsatte ståltillverkning i Sverige omkring 16 600 personer direkt i de ståltillverkande företagen.

Sveriges stålexport 2025: 60,9 miljarder kronor Handelsfärdigt stål inklusive göt och ämnen



Svensk råstålsproduktion



Fondutskottets redogörelse för år 2025

Till brukssocieteten

Fondutskottet får härmed, jämlikt § 20 i Kungl. Maj:ts reglemente för Jernkontoret den 20 december 1929, avgiva redogörelse för sin förvaltning under år 2025.

Kontorsfastigheten Katthavet nr 1 har ett taxeringsvärde om 240 miljoner kronor och ett bokfört värde om 65,8 miljoner kronor. Det bokförda värdet motsvarar därmed cirka 27 procent av taxeringsvärdet. Fastigheten är obelånad och försäkrad till fullvärde.

Under året har Jernkontorets strategi för kapitalförvaltning fortsatt att bedrivas genom diskretionär förvaltning hos Agentia. Utöver den diskretionära förvaltningen äger Jernkontoret även ett antal direktägda aktier som ingår som en del av den långsiktiga kapitalförvaltningsstrategin. Därtill finns ett begränsat antal obligationsinnehav som inte omfattas av den långsiktiga strategin utan är avsedda att avyttras. Det bokförda värdet på Jernkontorets värdepappersportfölj har under året ökat med 36,6 miljoner kronor. Justerat för uttag till verksamheten om sammanlagt 10,7 miljoner kronor uppgick det totala förvaltningsresultatet till ett positivt belopp om 47,3 miljoner kronor.

Vidstående uppställning visar fördelningen mellan olika tillgångslag i Jernkontorets värdepappersportfölj per den 31 december 2025 respektive 2024. Det bokförda värdet motsvarar marknadsvärdet.

<i>Bokfört värde, tusen kronor</i>	<i>2025-12-31</i>	<i>2024-12-31</i>
Banktillgodohavanden	18 727	18 676
Aktier och aktiefonder	291 817	262 354
Räntefonder	110 318	100 892
Övriga räntebärande tillgångar	22 501	24 777
	443 361	406 699

Fondutskottet hänvisar till särskilda redovisningar beträffande nedanstående stiftelser, vilka förvaltas av Jernkontoret, nämligen;

Stiftelsen Prytziska fonden nr 1, Stiftelsen Prytziska fonden nr 2, Stiftelsen De Geerska fonden, Stiftelsen Generalkonsul Axel Ax:son Johnsons forskningsfond, Stiftelsen Överingenjören Gustaf Janssons Jernkontorsfond, Stiftelsen Skandinaviska Malm och Metalls forsknings- och utvecklingsfond, Stiftelsen Wilhelm Ekmans fond för bergshistorisk forskning, Stiftelsen Jonas Kjellbergs och Berndt Wijkanders stipendiefond, Stiftelsen Jonas Kjellbergs och Berndt Wijkanders understödsfond, Stiftelsen Löwensköldska fonden, Stiftelsen Jernkontorsfonden för bergsvetenskaplig forskning samt Stiftelsen Marie Nissers fond för bergshistorisk forskning.

Jernkontorets intäkter och kostnader samt ställning vid årets slut framgår av bilagd resultaträkning samt balansräkning per 31 december 2025.

Fondutskottet föreslår att årets vinst, 21 167 643,95 kronor balanseras i ny räkning.

Fondutskottet hemställer till Brukssocieteten att fastställa resultaträkningen och balansräkningen per 31 december 2025.

Stockholm den 24 april 2026

FONDUTSKOTTET

Johnny Sjöström

Göran Björkman

Marcus Hedblom

Annika Roos

Rickard Qvarfort

Allmänt om verksamheten

Den svenska järn- och stålindustrins branschorganisation Jernkontoret grundades 1747 och ägs sedan dess av de svenska järn- och stålföretagen. Jernkontoret är ett offentlighetsorgan med privat delägarskap. Enligt Reglemente för Jernkontoret (Kungl. Maj:t 1929) representeras delägarna genom brukssocieteten, respektive utgör fullmäktige Jernkontorets styrelse. Bruksocieteten och fullmäktige ska sammanträda i Stockholm. Jernkontoret företräder järn- och stålindustrin i frågor som rör handelspolitik, forskning och utbildning, standardisering, energi, miljö och hållbarhet, samt transportfrågor.

Utveckling av Jernkontorets verksamhet, resultat och ställning

<i>Ekonomisk översikt (kSEK)</i>	2025	2024	2023	2022
Årets resultat	21 168	16 083	35 843	-96 878
Totalavkastning kapitalförvaltningen	47 288	45 379	50 809	-81 238
Tillgångar kapitalförvaltningen	443 361	406 699	400 257	443 718
Soliditet	86 %	86 %	88 %	73 %

Definitioner: se not 9

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

År 2025 kännetecknades av en fortsatt orolig omvärld, där handelspolitiska spänningar, geopolitiska osäkerheter och en pressad konjunktur påverkade den svenska järn- och stålindustrins förutsättningar. Jernkontoret har under året haft ett tydligt fokus på att värna industrins konkurrenskraft, samtidigt som arbetet med klimatomställning, regelförenkling och långsiktiga villkor fortsatt. Även beredskapsfrågorna har fått ökad tyngd i verksamheten.

Handelspolitiken stod i centrum under året. USA:s återinförda ståltullar i kombination med en omfattande global överkapacitet har skapat stor press på järn- och stålföretagen i Sverige och Europa. Jernkontoret har tillsammans med den europeiska branschorganisationen Eurofer bedrivit ett intensivt påverkansarbete för att säkerställa ett fortsatt handelspolitiskt skydd inom EU efter att nuvarande skyddsåtgärder löper ut i juni 2026. I oktober presenterade EU-kommissionen ett förslag om nya tullkvoter för stålimport, i linje med den modell Jernkontoret förordade, men beslut fattas först under 2026. Parallellt har Jernkontoret bidragit till diskussioner inom OECD och det globala forumet för överkapacitet inom stål, i syfte att främja mer långsiktiga lösningar på överkapaciteten.

Arbetet med miljö- och klimatpolitiska frågor har varit omfattande, bland annat som en följd av det stora antal förslag och initiativ som kommit från EU kopplat till arbetet med regelförenklingar. Den svenska Miljötillståndsutredningen, den kommande implementeringen av det reviderade industriutsläppsdirektivet (IED 2.0) och översynen av EU:s utsläppshandelssystem (ETS) och gränsjusteringsmekanismen för koldioxid (CBAM) har också krävt betydande insatser. Jernkontoret har lämnat remissvar, fört dialog med myndigheter och beslutsfattare samt samordnat järn- och stålindustrins positioner i ett stort antal frågor. Även vattenfrågorna har haft en framträdande plats, mot bakgrund av EU:s kommande revidering av vattendirektivet och en ny europeisk strategi för vattenresiliens. Jernkontoret har också jobbat aktivt med revideringen av EU:s kemikalielagstiftning REACH samt utvecklingen av nya produktrelaterade krav, såsom ekodesignförordningen, digitala produktpass och klimatavtrycksberäkningar.

Frågan om stabil och konkurrenskraftig elförsörjning har fortsatt att vara prioriterad. Osäkerheter kopplade till balansmarknaden, nätanslutningar och elmarknadens utformning har föranlett en intensiv dialog med såväl myndigheter som Regeringskansliet, inte minst

inom ramen för basindustrins energisamarbete SKGS (Skogen, Kemin, Gruvorna, Stålet), där Jernkontoret är en av parterna.

Beredskapsfrågorna har under året utvecklats ytterligare. Jernkontoret har stärkt sitt engagemang i frågor som rör industrins roll i totalförsvaret och blev under året medlem i organisationen Folk och Försvar. Beslut har också fattats om att inrätta en särskild grupp för beredskapsfrågor med representation från medlemsföretagen, med start 2026.

Inom forsknings- och innovationsområdet har det strategiska innovationsprogrammet Swedish Metals & Minerals, inom ramen för Impact Innovation, gått in i en ny fas med fortsatt hög aktivitetsnivå och flera genomförda utlysningar. Under år 2025 har en färdplan för programmet, från 2026 och framåt, tagits fram. Samtidigt är det strategiska innovationsprogrammet Metalliska material under avslutande efter tolv år, vilket markerades genom en formell avslutningsceremoni i december 2025. Den europeiska stålforskningen, genom Research Fund for Coal and Steel och Clean Steel Partnership, har fortsatt att vara viktig för svenska aktörer med ett flertal projekt med svenskt deltagande.

Jernkontorets 15 teknikområden har haft hög aktivitet med fokus på bland annat processutveckling, digitalisering, energieffektivisering och standardisering. Det bergshistoriska utskottet har medverkat i den internationella TICCIH-kongressen (The International Committee for Conservation of the Industrial Heritage) i Kiruna och fortsatt arbetet med Osmundvraket, vilket bidrar till ny kunskap om Sveriges tidiga järnexport.

Kompetensförsörjningsfrågorna har stärkts genom framtagandet av ett nytt utbildningspolitiskt positionspapper med fem prioriterade reformområden. Satsningen Järnkoll har fått en ny inriktning med ökat fokus på att stödja lärare genom pedagogiskt material. Tillsammans med basindustrins övriga branschorganisationer har Jernkontoret tagit fram initiativet Industrin – vårt bästa försvar inför riksdagsvalet 2026, med syfte att lyfta industrins betydelse för Sveriges konkurrenskraft och försörjningsförmåga.

Under året har Jernkontoret även genomfört viktiga interna utvecklingsinsatser. Ett nytt format för årsberättelsen Berättelse till brukssocieteten har tagits fram i syfte att på ett mer lättöverskådligt sätt presentera verksamheten. Jernkontorets fastighet har genomgått betydande förbättringar genom renovering av taket (vilket färdigställs under 2026) samt hissen mot Wahrendorffsgatan, vilket stärker husets långsiktiga funktion och tillgänglighet.

Sammantaget har 2025 varit ett år med hög aktivitet, omfattande påverkansarbete och fortsatt stark samverkan mellan medlemsföretagen, i en tid då industrins konkurrenskraft och omställningsförmåga är av avgörande betydelse för Sverige och Europa.

Eget kapital

Belopp i kSEK

2024-12-31	Grundfond	Reservfond	Allmän fond	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans	40 000	10 000	369 463		419 463
Årets resultat				16 083	16 083
Vid årets utgång	40 000	10 000	369 463	16 083	435 546

2025-12-31	Grundfond	Reservfond	Allmän fond	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans	40 000	10 000	385 546		435 546
Årets resultat				21 168	21 168
Vid årets utgång	40 000	10 000	385 546	21 168	456 714

Resultaträkning

Belopp i kSEK	Not	2025	2024
Verksamhetsintäkter			
Anslag		8 857	2 657
Nettoomsättning		36 765	39 615
Övriga intäkter		16 591	20 392
Summa verksamhetsintäkter		62 213	62 664
Verksamhetskostnader			
Ändamålskostnader		-42 598	-44 442
Administrationskostnader		-30 698	-30 351
Forsknings- och utvecklingskostnader		-13 478	-15 321
Summa verksamhetskostnader	1	-86 774	-90 114
Verksamhetsresultat		-24 561	-27 450
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	47 288	45 379
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		740	2 788
Räntekostnader och liknande resultatposter		0	-2
Resultat efter finansiella poster		23 467	20 715
Bokslutsdispositioner, övriga		-1 385	-2 755
Resultat före skatt		22 082	17 960
Skatt på årets resultat		-914	-1 877
Årets resultat		21 168	16 083

Balansräkning

Belopp i kSEK

Not

2025-12-31

2024-12-31

Tillgångar

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar	2	0	0
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>		0	0
Byggnader och mark	3	65 802	60 307
Inventarier	4	2 423	2 729
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>		68 225	63 036
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	5	57	57
Andra långfristiga värdepappersinnehav	6, 7	424 635	388 023
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>		424 692	388 080
Summa anläggningstillgångar		492 917	451 116

Omsättningstillgångar

Kundfordringar		3 938	1 990
Aktuell skattefordran		1 635	723
Övriga fordringar		877	1 056
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 178	896
<i>Kortfristiga fordringar</i>		7 628	4 665
Kassa och bank		32 482	51 515
<i>Kassa och bank</i>		32 482	51 515
Summa omsättningstillgångar		40 111	56 180
SUMMA TILLGÅNGAR		533 028	507 297

Belopp i kSEK Not 2025-12-31 2024-12-31

Eget kapital och skulder

Grundfond	40 000	40 000
Reservfond	10 000	10 000
<i>Bundet eget kapital</i>	<i>50 000</i>	<i>50 000</i>
Allmän fond	385 546	369 463
Årets resultat	21 168	16 083
<i>Fritt eget kapital</i>	<i>406 714</i>	<i>385 546</i>
Eget kapital	456 714	435 546
Periodiseringsfonder	12 340	10 955
Obeskattade reserver	12 340	10 955
Övriga skulder till kreditinstitut	0	0
Långfristiga skulder	0	0
Leverantörsskulder	8 015	5 617
Skulder erhållna ej upparbetade forskningsmedel	37 252	33 915
Aktuell skatteskuld	0	0
Övriga skulder	10 675	14 380
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8 033	6 884
Kortfristiga skulder	63 974	60 796
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	533 028	507 297

Noter med redovisningsprinciper

Belopp i kSEK om inget annat anges

Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Tillgångar

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

För vissa av de materiella anläggningstillgångarna (fastigheten) har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.

Komponent	Nyttjandeperiod
Stomme inkl grund	60 år
Fasad	50 år
Tak	40 år
Portar/fönster	20 år
Badrum/våtutrymme	20 år
El/belysning	20 år
Hiss	20 år
Värme och sanitet	15 år
Ventilation inkl. styr	15 år
Inre ytskikt	10 år

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	Nyttjandeperiod
Byggnader	50 år
Inventarier	3-10 år
Markanläggning	20 år

Nedskrivningar – materiella och immateriella anläggningstillgångar

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Leasing

Leasetagare

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 12 (Finansiella instrument värderade enligt 4 kap. 14 a–14 e §§ årsredovisningslagen) i BFAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när Jernkontoret blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassafödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och Jernkontoret inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört. Avistaköp och avistaförsäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen.

Klassificering och värdering

Finansiella tillgångar och skulder har klassificerats i olika värderingskategorier i enlighet med kapitel 12 i BFAR 2012:1. Klassificeringen i olika värderingskategorier ligger till grund för hur de finansiella instrumenten ska värderas och hur värdeförändringar ska redovisas.

(I) Investeringar som hålls till förfall

Investeringar som hålls till förfall är finansiella tillgångar som omfattar räntebärande värdepapper med fasta eller fastställbara betalningar och fastställd löptid som Jernkontoret har en uttrycklig avsikt och förmåga att inneha till förfall. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde.

(II) Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella till-

gångar som har fastställda eller fastställbara betalningar, men som inte är derivat. Dessa tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, dvs. efter avdrag för osäkra fordringar.

(III) Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som Jernkontoret initialt valt att klassificera i denna kategori. Innehav av aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag, intresseföretag eller gemensamt styrda företag redovisas här. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde.

Jernkontoret har valt att redovisa periodens förändring i verkligt värde i resultaträkningen.

(IV) Övriga finansiella skulder

Lån samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörs-skulder, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock särredovisas inte uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver eftersom obeskattade reserver redovisas som en egen post i balansräkningen. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är:

- en möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte

helt ligger inom Jernkontorets kontroll, inträffar eller uteblir, eller

- en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som Jernkontoret erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Nettoomsättning

Nettoomsättningen utgörs av avgifter från deltagande företag samt serviceavgifter. Avgifter som inte förbrukats inom avtalade forskningsprojekt skuldförs.

Ränta och utdelning

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla Jernkontoret samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Utdelning redovisas när ägarens rätt att erhålla betalningen har säkerställts.

Verksamhetens kostnader

Verksamhetens kostnader delas in i följande funktioner: ändamålskostnader, administrationskostnader samt forsknings- och utvecklingskostnader.

Ändamålskostnader består av sedvanliga kostnader för en branschorganisation. Forsknings- och utvecklingskostnader består av kostnader i de forskningsprojekt som Jernkontoret bedriver själva och tillsammans med deltagande företag.

Not 1 Anställda

Medelantalet anställda*	2025	2024
Sverige	32,6	31,1
Totalt	32,6	31,1
Varav kvinnor i procent	59 %	59 %

* Medelantalet anställda beräknas som summan av antalet arbetade timmar för tillsvidareanställda och visstidsanställda dividerat med normal årsarbetstid. I detta ingår tid som avser betald semester, tjänstledighet och sjukfrånvaro.

Not 2 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

Akkumulerade anskaffningsvärden	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	880	880
Nyanskaffningar	0	0
Vid årets slut	880	880

Akkumulerade avskrivningar

Vid årets början	-880	-846
Årets avskrivning	0	-34
Vid årets slut	-880	-880

Redovisat värde vid årets slut	0	0
---------------------------------------	----------	----------

Not 3 Byggnader och mark

Akkumulerade anskaffningsvärden	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	93 522	89 617
Nyanskaffningar	8 581	3 906
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Vid årets slut	102 103	93 522

Akkumulerade avskrivningar

Vid årets början	-33 216	-30 361
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Årets avskrivning	-3 085	-2 855
Vid årets slut	-36 301	-33 216

Redovisat värde vid årets slut	65 802	60 307
---------------------------------------	---------------	---------------

Not 4 Inventarier

Akkumulerade anskaffningsvärden	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	6 858	5 180
Nyanskaffningar	71	1 678
Avyttringar och utrangeringar	-262	0
Vid årets slut	6 667	6 858
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-4 128	-3 828
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	262	0
Årets avskrivning	-377	-300
Vid årets slut	-4 243	-4 128
Redovisat värde vid årets slut	2 424	2 730

Not 5 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Akkumulerade anskaffningsvärden	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	57	57
Förvärv	0	0
Avyttring	0	0
Vid årets slut	57	57
Redovisat värde vid årets slut	57	57

Not 6 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Akkumulerade anskaffningsvärden	2025-12-31	2024-12-31
Vid årets början	365 359	299 379
Tillkommande tillgångar	129	202 355
Avgående tillgångar	-4 167	-136 375
Vid årets slut	361 322	365 359
Akkumulerade förändringar av verkligt värde		
Vid årets början	22 664	38 319
Årets förändring av verkligt värde	40 650	-15 655
Vid årets slut	63 314	22 664
Redovisat värde vid årets slut	424 635	388 023

Not 7 Finansiella instrument och riskhantering

Finansiella instrument som värderas till verkligt värde i balansräkningen

Tillgångar	2025-12-31		2024-12-31	
	Redovisat värde	Värdet förändring redovisad i resultaträkningen	Redovisat värde	Värdet förändring redovisad i resultaträkningen
Aktier och andelar	412 467	40 693	373 824	-15 130
Företagsobligationer	10 698	302	12 841	-551
Förlagslån	1 470	112	1 358	-338
	424 635	41 107	388 023	-16 019

Beräkning av verkligt värde

Värdepapper

För noterade värdepapper har verkligt värde bestämts med utgångspunkt från tillgångens noterade köpkurs på balansdagen.

Not 8 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter

	2025-12-31	2024-12-31
Fastighetsinteckningar	0	0
Obligationer och andra värdepapper	0	0
Bankmedel	0	0
Summa ställda säkerheter	0	0

Not 9 Nyckeltalsdefinitioner

Årets resultat är resultat efter skatt enligt resultaträkning.

Totalavkastning kapitalförvaltningen inkluderar direktavkastning i form av utdelningar och räntor, realiserad värdet förändring vid försäljning av tillgång samt orealiserad värdet förändring baserat på tillgångens marknadsvärde.

Tillgångar kapitalförvaltningen omfattar långfristiga värdepappersinnehav enligt balansräkningen samt saldo på de bankkonton som tillhör kapitalförvaltningen (ej transaktionskonton), i likhet med Fondutskottets redogörelse.

Soliditet är eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt i förhållande till balansomslutningen.

Not 10 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Efter räkenskapsårets slut har inga väsentliga händelser inträffat som påverkar bedömningen av organisationens finansiella ställning eller framtida utveckling.

FULLMÄKTIGE

Stockholm den 24 april 2026

Johnny Sjöström, ordförande

Göran Björkman

Håkan Dedorsson

Pär Emanuelsson

Frida Morell

Tom Eriksson

Marcus Hedblom

Henrik Ager

Eva Petursson

Ad Raatgeep

Richard Qvarfort

Pål Åström

Annika Roos, verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 april 2026

Ulf Melin, deputerad

Jan Pieters, deputerad

Fredrik Sjölander, auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till Bruks societeten i Jernkontoret, org. nr 802001-6237

Rapport om årsbokslut

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Jernkontoret för år 2025. Årsredovisningen ingår på sidorna 21-31 i detta dokument,

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Jernkontorets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att Bruks societeten fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Jernkontoret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Den auktoriserade revisorns ansvar samt De deputerades ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till Jernkontoret enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Fullmäktiges, fondutskottets och verkställande direktörens ansvar

Det är fullmäktige, fondutskottet och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Fullmäktige, fondutskottet och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar fullmäktige, fondutskottet och verkställande direktören för bedömning av Jernkontorets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om fullmäktige, fondutskottet och verkställande direktören avser att likvidera Jernkontoret, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Den auktoriserade revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och

ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av Jernkontorets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i fullmäktiges, fondutskottets och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att i fullmäktiges, fondutskottets och verkställande direktörens använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om Jernkontorets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en enhet inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera fullmäktige, fondutskottet och verkställande direktören om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

De deputerades ansvar

Vi har att verkställa granskning av Jernkontorets förvaltning och räkenskaper på det sätt vilket framgår av Kungl. Maj:ts förnyade Reglemente av den 20 december 1929. Vår granskning sker i nära samråd med de auktoriserade revisorerna.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av fullmäktiges, fondutskottets och verkställande direktörens förvaltning för Jernkontoret för år 2025.

Vi tillstyrker att Bruks societeten beviljar fullmäktiges och fondutskottets ledamöter samt verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Jernkontoret enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Fullmäktiges, fondutskottets och verkställande direktörens ansvar

Det är fullmäktige, fondutskottet och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon av ledamöterna i fullmäktige, fondutskottet eller verkställande direktören i något väsentligt avseende företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot Jernkontoret.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot Jernkontoret.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för Jernkontorets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ulf Melin

Jan Pieters

Deputerad

Deputerad

Fredrik Sjölander

Auktoriserad revisor

Azets Revision & Rådgivning AB

Aktiva delägare och intressentföretag

Ofta efterfrågas en förteckning över Jernkontorets medlemsföretag, men Jernkontoret är ingen medlemsorganisation utan en branschorganisation som företräder delägare och intressenter. (Företag kan dock vara medlemmar av ett eller flera av Jernkontorets teknikområden, utskott eller råd.)

Drygt 150 bruk räknas som Jernkontorets delägare, men majoriteten av dessa är inaktiva. Idag bedrivs verksamhet som direkt kan hänföras till stålindustri på ett tjugotal orter. De aktiva företagen erlägger utöver Jernkontorsdalern en årlig serviceavgift som finansierar cirka hälften av Jernkontorets verksamhet. Företagen är huvudsakligen stålföretag med anläggningar i Sverige där järn och stål framställs eller bearbetas.

Det finns även intressenter i Jernkontoret. Det är företag som inte är delägare men som ändå helt eller delvis vill utnyttja Jernkontorets serviceverksamhet.

Delägare (ägare av Jernkontoret delaktiga bruk)

Företag/anläggning	Antal anställda	Metallurgisk utrustning för stålproduktion	Huvudsakliga produkter	Huvudsakliga ägare
Alleima AB Sandviken Primary Products Strip Tube	3530 3020	E A C V F V V	Ämnen, stång av rostfritt stål samt borrstål Precisionsband och -tråd, härdade band av rostfritt stål samt svetsmaterial Sömlösa rör i rostfria material, speciallegeringar	Börsnoterat
Alleima Söderfors AB, Söderfors	55	V F	Valsad och smidd stång av klenna dimensioner och profiler av rostfritt stål och speciallegeringar	
Kanthal AB Hallstahammar Surahammar Övriga orter	400 370 5 25	E A C V E A	Tråd, band, värmesystem (motståndsmaterial) Pulvertillverkning till motståndsmaterial	
Björneborg Steel AB, Björneborg	140	E F	Friformsmide, axlar	Privat, Bengt Gustafsson (70 %)
Erasteel Kloster AB Långshyttan Söderfors Vikmanshyttan Stockholm	25 5 10 1 5	E V V F	Valstråd och band av snabbstål/andra höglegerade stål Ämnen, stång, kapslar, pulver av snabb-/högleg. stål (HIP) Kallvalsade band av snabbstål/andra höglegerade stål Administrativt kontor	Syntagma Capital, Belgien
Fagersta Stainless AB, Fagersta	260	A C V	Valstråd och dragen tråd av rostfritt stål	Marcegaglia Steel Group, Italien
Outokumpu Stainless AB Avesta Degerfors Torshälla	1435 840 350 245	E A C V V	Ämnen, varm- och kallvalsad plåt/band av rostfritt stål Varmvalsad grovplåt av rostfritt stål Kallvalsad plåt och band av rostfritt stål, servicecenter	Outokumpu, Finland
Ovako Group Ovako AB, Stockholm	2055 25			Sanyo Special Steel, Japan
Ovako Bar AB Smedjebacken Boxholm Stockholm	600 365 235 1	E C V V	Stång av olegerat och legerat stål Stång av olegerat och legerat stål	
Ovako Sweden AB Hofors Boxholm Hällefors Smedjebacken Stockholm	1360 930 2 410 5 10	E V F V	Ämnen, grov stång, rör och ringar av kullagerstål eller legerat konstruktionsstål Stång av kullagerstål/legerat konstruktionsstål, samt vidareförädling av stång/tråd	
Ovako Hallstahammar AB, Hallstahammar	70		Blank stång och hårdförkromad stång/rör	

Företag/anläggning	Antal anställda	Metallurgisk utrustning för stålproduktion	Huvudsakliga produkter	Huvusakliga ägare
Sandvik AB	5470		Hårdmetallverktyg, krossar och siktar för stembearbetning, metallpulver	Börsnoterat
SSAB AB SSAB Special Steels, Oxelösund m.fl. orter	6175 2460	M O C V	Ämnen och grovplåt av höghållfast slit-/konstruktionsstål	Börsnoterat
SSAB Europe Borlänge	3020 1635		Tunnplåt, även kallvalsad och belagd, ~45 % höghållfast stål samt svetsade rör av höghållfasta stål	
Luleå	1155	M O C	Ämnen till tunnplåt av höghållfast/ultra höghållfast stål	
Surahammars Bruks AB, Surahammar	105		Kallvalsad kisellegerad elektroplåt	Tata Steel UK, Storbritannien
Suzuki Garphyttan AB, Garphyttan	310		Oljehärdad ventilfjädertråd av legerat stål, rostfri fjädertråd, profilerad tråd och fjädertråd	Nippon Steel SG Wire Co., Ltd, Japan
Uddeholms AB, Hagfors	850	E V F	Produkter av verktygsstål	voestalpine AG, Österrike
voestalpine Precision Strip AB, Munkfors	270		Kallvalsade precisionsband av olegerat/legerat stål	voestalpine Precision Strip GmbH, Österrike
7 Steel Service Sweden AB Halmstad Västerås Vännäs	195 150 20 15		Armeringsprodukter	7GI, Sev.en Global Investments

Intressentföretag

Företag/anläggning	Antal anställda	Metallurgisk utrustning för stålproduktion	Huvudsakliga produkter	Huvusakliga ägare
Befesa Circular Alloys Sweden AB, Landskrona	85	S	Återvinning av metaller från tillverkning av rostfritt stål	Befesa Medio Ambiente SA, Spanien
Boliden Group, Stockholm Gruvor: Bolidenområdet Aitik, Gällivare Garpenberg, Zinkgruvan Smältverk: Rönnskär, Skelleftehamn Bergsöe, Landskrona	3425		Slig (zink, koppar, silver, guld, bly, tellur) Slig (koppar, silver, guld) Slig (zink, silver, bly, guld, koppar) Koppar, bly, guld, silver, svavelsyra, zinkklinker Legerat bly	Börsnoterat
Carpenter Powder Products AB, Torshälla	35	E	Gasatomiserade metallpulver	Carpenter Technology Corp. USA
Hjulsbro Steel AB, Linköping	50		Spännarmering	Mahler Investment B.V., Holland
Höganäs AB Halmstad Höganäs	785 110 675	E P	Atomiserat råpulver Järn- och stålpulver	Höganäs Holding AB [Lindén-gruppen & FAM]
LKAB, Luleå Gruvor, förädlingsverk: Kiruna Malmberget Svappavaara	4200		Pellets för masugn/dir.reduktion, specialfines, pelletsfines Pellets för masugn, sinterfines, specialfines, pelletsfines Pellets för masugn, pelletsfines	Svenska staten
Vargön Alloys AB, Vargön	225		Högkolad ferrochrom	CoreX Group, Turkiet

Förklaringar

Antal anställda avser i Sverige vid årsskiftet 2025/2026, avrundat till närmsta femtal.

Metallurgisk utrustning

M = Masugn

P = Järnsvampugn

E = Elektrostålugn

S = Annan typ av smältugn

O = Syrgaskonverter (LD)

A = AOD-konverter

C = Stränggjutningsanläggning

V = Varmvalsverk

F = Smedja

Stål formar en bättre framtid

Susanne Lindberg förbereder stålprov för analys. Analyslaboratoriet i gasatomiseringstornet Durin. Erasteel Kloster AB. Foto: Pia Nordlander, BildN.

Följ vad som händer i järn- och stålindustrin:

- www.jernkontoret.se
- facebook.com/jernkontoret
- linkedin.com/company/jernkontoret
- youtube.com/jernkontoret

Du kan även teckna en prenumeration på Jernkontorets digitala nyhetsbrev (kostnadsfritt)

www.jernkontoret.se/nyhetsbrev

Stål formar en bättre framtid