

JERNKONTORET

ÅRSBERÄTTELSE 2013



STÅL
FORMAR **EN BÄTTRE**
FRAMTID

Innehåll

Stål formar en bättre framtid	5
Handelspolitik och stålmarknad	8
Investeringar och strukturutveckling	14
Energi och miljö	22
Forskning och utbildning	26
Utmärkelser	27
Rekrytering och profilering	30
Jernkontorets fullmäktige	34
Resultaträkning och balansräkning	35
Jernkontorets organisation	36
Kommittéer inom Jernkontoret	38
Stiftelser förvaltade av Jernkontoret	39
Jernkontorets representation i olika organ	40
Jernkontorets delägare och intressentföretag	42
Företagens adresser	43

Den ekonomiska och finansiella informationen i denna publikation lämnas i orienterande syfte.

Publikationen utgör inte Jernkontorets officiella årsredovisning för 2013.

Den fullständiga årsredovisningen intas i Berättelse till Brukssocieteten avseende Jernkontorets verksamhet under 2013. Denna berättelse kan erhållas efter hänvändelse till Jernkontoret.

Produktion: Wintjens Information AB

Foto: Lasse Skog, Magnus Neck, Yuri Gripas, iStock, Jernkontoret
samt Jernkontorets delägare och intressentföretag.



Jernkontoret har sedan 1747 varit den svenska stålindustrins branschorganisation. Jernkontorets första reglemente stadfästes 1747 av kung Fredrik I. Därmed är Jernkontoret Sveriges och en av Europas äldsta näringsorganisationer.

Enligt reglementet skulle Jernkontoret dels arbeta för skäliga priser på järn, dels underlätta järnhandelns finansiering. Formellt kan Jernkontoret göra anspråk på att vara landets äldsta bank näst efter Riksbanken. Redan från början inledde Jernkontoret rådgivning och forskning på det tekniska området. Samtliga svenska järnverk blev delägare i Jernkontoret.

Jernkontorets konstruktion är ett offentligrättsligt organ med privat delägarskap, ej bundet till personer eller företag utan direkt till varje järnbruk. Även om driften läggs ner upphör inte delägarskapet, men det kan då överlätas till ett annat bruk som bedriver järnhantering.

Jernkontorets delägare utövar sitt inflytande genom Bruks societeten. Den motsvarar bolagsstämman i ett aktiebolag. Bruks societeten utser tolv till arton personer till fullmäktige, vilka utgör Jernkontorets styrelse. Bland dessa utser Bruks societeten även fullmäktiges ordförande.

Jernkontoret agerar som ett organ för samarbete med statsförvaltningen i frågor av betydelse för den svenska stålindustrin. Arbetet sträcker sig över stora fält: handelspolitik, forskning och utbildning, standardisering, energi och miljö samt skatter och avgifter.

Jernkontoret leder och bedriver omfattande teknisk forskning – sedan 1969 med deltagande av stålföretag i Norden. Jernkontoret deltar inom EU i forskningsfrågor som rör riktlinjer, kontrakt och ansökningar. Dessutom utarbetar Jernkontoret branschstatistik och bedriver bergshistorisk forskning.

Till Jernkontoret har delegerats arbetsuppgifter som avser Sveriges deltagande i internationella samarbetsorgan på stålområdet, såsom World Steel Association och The European Steel Association, Eurofer.

År 2013 var 151 bruk delaktiga i Jernkontoret. Av dessa erlade 50 Jernkontorsdalern och innehar därmed rösträtt vid Bruks societetens sammankomst. Jernkontorsdalern, som sedan Jernkontorets bildande oförändrat utgår med två och ett halvt öre för varje introducerad centner (1 centner = 42,5 kg) gav år 2013 totalt 30 270 kronor.

Summan av det fullt introducerade smidet var vid utgången av år 2013 oförändrat 1 742 992,81 centner och av introducerat gammalt ämnessmide oförändrat 12 456 centner. Introduktionsavgiften enligt Jernkontorets reglemente var år 2013 103:40 kronor per centner introducerat smide och 77:55 kronor per centner gammalt ämnessmide.

Stål (råstål och stålpulver) framställs vid tolv anläggningar i Sverige. Vid tio av dessa verk är produktionen skrotbaserad. De resterande två producerar malmbaserat stål. Dessutom framställs malmbaserat järnpulver vid en anläggning och därutöver finns omkring 15 anläggningar med enbart valsverk eller rörverk.



Stål formar en bättre framtid

Den globala stålefterfrågan satte 2013 nytt rekord med 1 500 miljoner ton, en ökning med 45 miljoner ton. I likhet med utvecklingen de senaste åren är tillväxten koncentrerad till Kina som svarade för nästan 90 procent av årets marknadstillväxt. Kinas andel av den globala stålkonsumtionen har vuxit från drygt en fjärdedel till närmare hälften under de senaste tio åren.

Den svaga ekonomiska situationen i Europa påverkade ländernas stålefterfrågan som föll för andra året i rad, en minskning med nära fyra procent. Den svaga marknaden har naturligtvis även påverkat svensk stålindustri som, trots sin stora globala export, är beroende av den viktiga Europamarknaden.

Efterfrågan på svenskt stål var därför svag under första halvåret, men efter sommaren kom vändningen och den samlade stålproduktionen landade på 4,4 miljoner ton, vilket är en ökning med två procent jämfört med 2012.

Svensk stålindustri gemensamma vision för 2050, "Stål formar en bättre framtid", beslutades av Jernkontorets fullmäktige i mars 2013 och lanserades under juni och juli. Stålindustrin i Sverige bidrar med sina produkter till samhällsbyggande över hela världen. Med visionen visar vi att stålindustrin vill bli en ännu starkare aktör i omvandlingen till det hållbara samhället och ta ett större ansvar för människa och miljö.

Med visionen följer tre åtaganden:

Vi leder teknikutvecklingen

Vår forskning och innovation revolutionerar tekniken i framtidens samhällen. Våra stål utmanar ständigt teknikens gränser.

Vi föder kreativa individer

Vår arbetsmiljö stimulerar människor att utveckla nya samhällslösningar i global samverkan. Vår kreativitet utmanar ständigt tankens gränser.

Vi skapar miljönytta

Vår tillverkning använder resurser så effektivt att inget annat än samhällsnyttiga produkter lämnar företagen. Våra



ambitioner utmanar ständigt det möjligas gränser.

Intresset och gensvaret har varit stort och vi har diskuterat visionen och stålindustrins framtid med många politiker vid ett antal träffar och möten under hösten. Stålindustrin uppfattas nu av fler som proaktiv och en föregångsbransch vad gäller hanteringen av framtidsfrågorna med inriktning på ökad konkurrenskraft och hållbart företagande.

Som ett första steg i uppfyllandet av visionen har Jernkontoret i samarbete med Gjuteriföreningen och Svenskt Aluminium utarbetat en strategisk forsknings- och innovationsagenda för metalliska material. Agendan ligger till grund för ett s.k. strategiskt innovationsprogram med finansiering från VINNOVA. Därutöver har Jernkontoret och Energimyndigheten inrättat forskningsprogrammet Järn- och stålindustrins energianvändning. Tillsammans har de två programmen en volym på mer än 450 miljoner kronor till 2016 respektive 2017 och möjligheterna att fortsätta programmen bortom de nuvarande tidsgränserna bedöms som goda.

Ständig utveckling av kunskapsintensiva och högteknologiska produkter,

innovationsdriven affärsutveckling och fokus på att skapa nya nischmarknader, kräver kreativa medarbetare med hög kompetens. Därför är kompetensutveckling av befintlig och ny personal avgörande. Vår innovationsförmåga förutsätter att vi även i framtiden kan attrahera kompetenta medarbetare som fortsätter att utvecklas.

För att säkerställa att stålföretagen kan försörja sig med rätt kompetens krävs en ökad attraktivitet. Det betyder att intressanta utmaningar, som i förlängningen är möjligheter att kunna påverka världens utveckling, behöver belysas, medan typiska uppfattningar som "gammaldags" och "smutsig" behöver utmanas och grunder för dem undanröjas. Bilden av stålindustrin behöver således uppdateras.

Några av våra viktiga frågor för kommande år handlar om att påverka EU:s och Sveriges allt skarpare klimatpolitik så att vi kan säkra vår konkurrenskraft, att följa utvecklingen av frihandelsavtalet mellan EU och USA samt att genom samarbetet i SKGS påverka den svenska energipolitiken så att vi även i framtiden har säker tillgång till klimatneutral el till konkurrenskraftiga priser.

Stålindustrin kommer att fortsätta att förankra visionen internt i sina företag och även berätta externt om hur företagen arbetar med teknik, människa och miljö samt vilken samhällsnytta produkterna gör. Allt som görs i företagen dagligen utgör en del av det som formar en bättre framtid. Andelen nischprodukter ökar, nya energislag används, energianvändningen optimeras, processerna effektiviseras, etc. Om vi berättar om alla dessa små och stora steg så kommer visionen att hållas levande och stålets roll för en hållbar samhällsutveckling förtydligas.

De svenska stålföretagens fokus på specialprodukter, deras tydliga nischinriktning, och den starka framtidstro som präglar inte minst det gemensamma visionsarbetet är starka ingredienser för att forma en bättre framtid. År 2014 är ett år att se fram emot..

Bo-Erik Pers, VD för Jernkontoret





Handelspolitik och stålmarknad

Varje dag bidrar stålindustrin i Sverige med sina produkter till samhällsbyggande över hela världen.

Handelspolitik och stålmarknad

Den globala stålefterfrågan satte 2013 ett nytt "all time high": 1 500 miljoner ton, en ökning med 45 miljoner ton. I likhet med utvecklingen de senaste åren är tillväxten koncentrerad till Asien i allmänhet och Kina i synnerhet. Under 2013 stod Kina för nästan 90 procent av årets marknadstillväxt. Detta inne-

bär att Kinas andel av den globala stålkonsumtionen har vuxit från drygt en fjärdedel till närmare hälften under de senaste tio åren, vilket har sin förklaring i de enorma satsningar som gjorts på bl.a. investeringar i infrastruktur för att bygga "Mittens Rike". Marknadstillväxten i övrigt återfanns framförallt

i länderna i övriga Asien, vissa andra utvecklingsländer samt i USA. Såväl fordonsindustrin som byggsektorn har under året utvecklats väl i USA. Däremot har utvecklingen i Indien inte motsvarat förväntningarna, eftersom den ekonomiska tillväxten där har varit svagare än normalt.



Höganäs AB nya kran i hamnen.

Även om mycket gjorts under året för att komma till rätta med den ekonomiska situationen i Europa, så är långt ifrån alla problem lösta. I norra Europa uteblev i princip ekonomisk tillväxt, några få länder utvecklades dock svagt positivt, samtidigt som flera länder i södra Europa brottades med fallande tillväxt och krympande ekonomier. Dessutom ligger arbetslösheten på alltför höga nivåer samtidigt som de offentliga finanserna i flera av länderna fortsatt är synnerligen ansträngda. Detta begränsar utrymmet för reformer och hämmar möjligheterna till återhämtning. Ur ett stålperspektiv blev därför 2013 ännu ett svagt år för Europa. För andra



Sverige	2012	2013	%
Råstålsproduktion, kton			
Produktion	4 326	4 404	2%
därav olegerat stål (inkl kolrikt)	1 619	1 477	-9%
rostfritt stål	510	501	-2%
övrigt legerat stål	2 161	2 293	11%
stål för gjutgods	37	32	-14%
Handelsfärdigt stål (exkl göt och gjutna ämnen), kton			
Stålverkens leveranser	3 317	3 367	2%
Export	3 110	2 891	-7%
Import	3 295	3 112	-6%
Bruttotillförsel till svenska marknaden (leveranser -exp+imp)	3 502	3 588	3%
Handelsfärdigt stål MSEK (inkl göt och gjutna ämnen)			
Export	47 623	37 220	-22%
Import	31 307	27 404	-13%

Råstålsproduktion i olika länder, kton	2000	2010	2013	Procentuell förändring, % 2013/2012
EUROPA	210 402	206 561	204 540	- 1,9
EU-27	193 388	172 816	165 778	- 1,7
EU-15	163 358	147 663	142 939	- 0,6
TYSKLAND	46 376	43 830	42 645	0,0
ITALIEN	26 759	25 750	24 054	- 11,8
FRANKRIKE	20 954	15 414	15 685	0,5
SPANIEN	15 874	16 343	13 825	1,4
STORBRIANNIEN	15 155	9 709	11 858	23,8
POLEN	10 498	7 993	7 950	- 4,9
ÖSTERRIKE	5 707	7 206	7 943	7,0
BELGIEN	11 636	7 973	7 127	- 2,4
NEDERLÄNDERNA	5 666	6 651	6 713	- 2,4
TJECKIEN	6 216	5 180	5 171	2,0
SLOVAKIEN	3 733	4 583	4 511	2,4
SVERIGE	5 230	4 846	4 404	1,8
FINLAND	4 672	4 029	3 517	- 6,5
RUMÄNIEN	4 096	3 721	2 985	- 9,3
LUXEMBURG	2 571	2 548	2 090	- 5,4
ÖVRIGA EUROPA	17 014	33 745	38 762	- 2,9
TURKIET	14 325	29 143	34 654	- 3,4
NORGE	679	530	605	- 13,6
C.I.S.	98 489	108 200	108 840	- 1,9
RYSSLAND	59 136	66 942	69 462	- 1,4
UKRAINA	31 767	33 432	32 771	- 0,6
USA	101 803	80 495	86 878	- 2,0
BRASILIEN	27 865	32 948	34 163	- 1,0
JAPAN	106 444	109 599	110 573	3,1
SYDKOREA	43 107	58 914	66 061	- 4,4
KINA	127 236	638 743	779 040	6,6
INDIEN	26 924	68 976	81 213	5,1
ÖVRIGA VÄRLDEN	105 400	128 300	135 400	2,7
VÄRLDSPRODUKTION	847 650	1 432 760	1 606 710	3,0



Dan Mullaney för USA och Ignacio Garcia Bercero för EU, vid Transatlantic Trade and Investment Partnership.

året i rad föll stålefterfrågan, en minskning med nära fyra procent. Den svaga marknaden har naturligtvis även påverkat stålproduktionen i Europa. Trots att marknadsläget förbättrades och vände under andra halvåret, så minskade produktionen 2013 med två procent till 166 miljoner ton.

Även om svensk stålindustri är en global aktör med en export till fler än 140 länder, så påverkas vi av utvecklingen i Europa som är en mycket viktig marknad. Efterfrågan på svenskt stål var därför svag under första halvåret, men efter sommaren kom vändningen och den samlade stålproduktionen landade på 4,4 miljoner ton, vilket är en ökning med två procent jämfört med 2012.

Även stålefterfrågan minskade i Sverige under första halvåret, men vände sedan till följd av en ljusning inom fordons- och byggsektorn. På grund av återhämtningen i slutet av året ökade efterfrågan med drygt två procent beräknat på helåret.

EU:s handel med Kina

Den negativa utvecklingen av exporten från Kina till EU, som började redan under fjärde kvartalet 2011, fortsatte under 2013. Den svaga efterfrågan i Europa ledde till att exporten föll med elva procent under första halvåret och med åtta procent under andra halvåret. Beräknat på hela året backade Kinas export till EU med nio procent. Importen av stål till Kina från EU ökade däremot med tolv procent under 2013 jämfört med 2012.

Handelspolitiska skyddsåtgärder

Bland de handelspolitiska frågor som varit aktuella under 2013 kan nämnas att i februari inleddes en undersökning om eventuell förlängning av antidumpningsåtgärderna mot ferrokisel från Kina och Ryssland.

I mars infördes definitiva antidumpnings- och utjämningstullar mot färgbelagd plåt från Kina. Vidare infördes i juli respektive november skyddstullar

mot såväl rostfri stång som rostfri dragtråd från Indien. Däremot beslutade kommissionen i augusti att lägga ner undersökningen mot rostfria fästankordningar från Kina och Taiwan.

När det gäller handelspolitiska åtgärder ifråga om rör beslutade kommissionen i februari att lägga ner den antidumpningsundersökning som tidigare inletts mot svetsade rör från Turkiet, Ukraina och Makedonien. Under samma månad beslutade kommissionen att inleda en helt ny antidumpningsundersökning mot sömlösa rör från Kina. Undersökningen lades ner i november.

Allmänna handelsfrågor

En viktig fråga som drivits länge från svensk sida har varit att inrätta ett transatlantiskt frihandelsavtal. Detta arbete har varit framgångsrikt och i juli inleddes konkreta förhandlingar om ett brett och omfattande frihandelsavtal (Transatlantic Trade and Investment Partnership) mellan EU och USA.

Fig 1 Konsumtion av handelsfärdigt stål

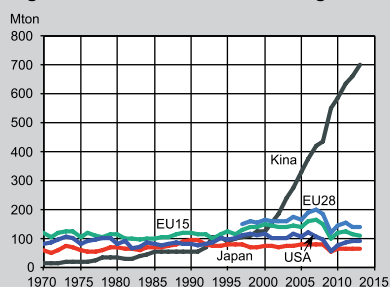


Fig 2 Tyska marknadspriser

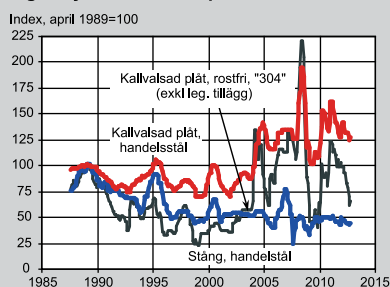


Fig 3 Råstålsproduktion

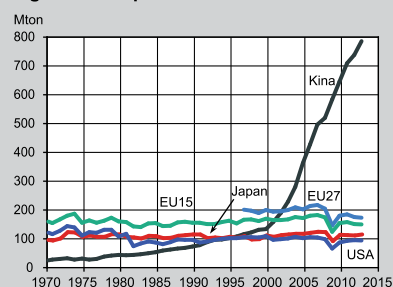


Fig 4 Världens råstålsproduktion

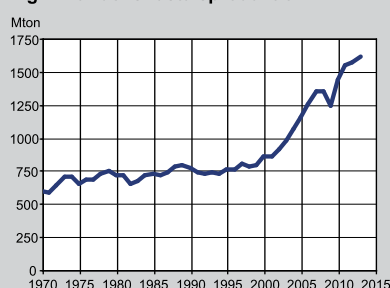


Fig 5 Råstål – de tio största producentländerna 2013

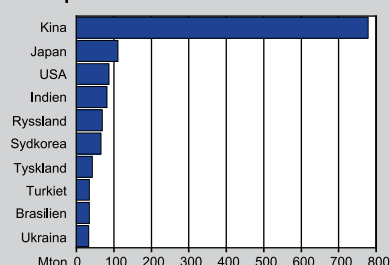


Fig 6 Svensk produktion av göt och gjutna ämnen

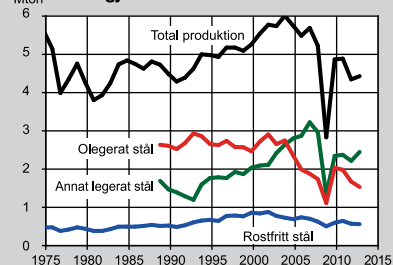


Fig 7 Världens produktion av rostfritt stål

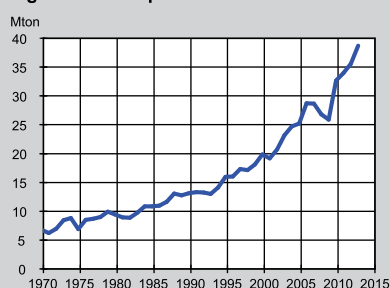


Fig 8 Rostfritt stål – de tio största producentländerna 2013

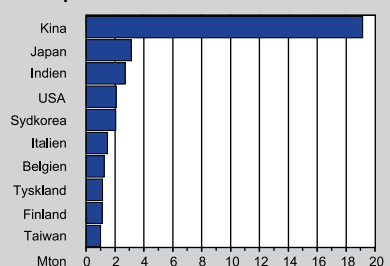


Fig 9 Sverige: Handelsfärdigt stål (inkl reexport och reimport)

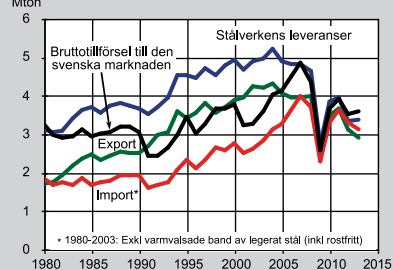


Fig 10 Sveriges utrikeshandel med stål inkl göt och ämnen, värde (inkl reexport och reimport)

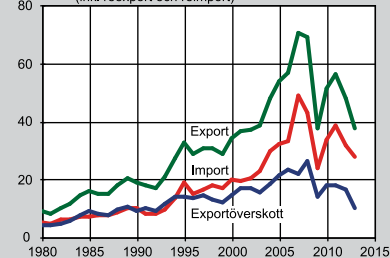


Fig 11 Sveriges stålexport 2013
Totalt 37,2 GSEK (inkl göt och ämnen)

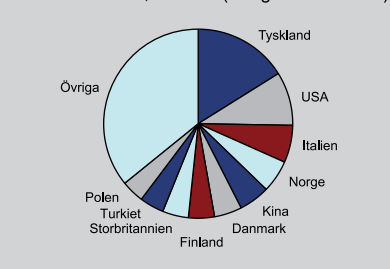
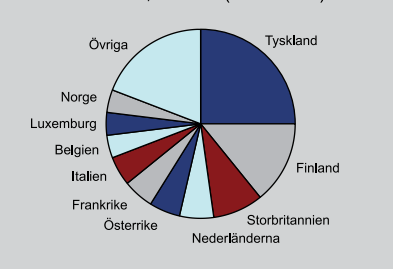


Fig 12 Sveriges stålimport 2013
Totalt 27,4 GSEK (inkl ämnen)





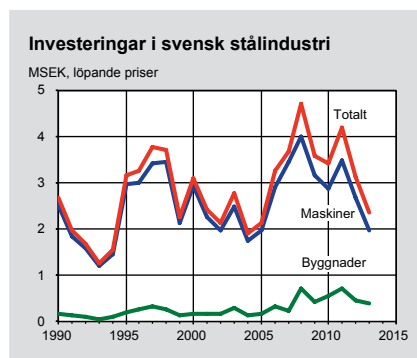


Investeringar och strukturutveckling

Stål är ett av våra viktigaste konstruktionsmaterial och stålföretagen arbetar dagligen med att förverkliga den gemensamma visionen – stål formar en bättre framtid.

Investeringar och strukturutveckling

Under året investerade den svenska stålindustrin 2,4 miljarder kronor. Av detta belopp utgjorde maskininvesteringarna 1,9 miljarder kronor och byggnadsinvesteringarna 0,4 miljarder kronor.



SSAB

År 2013 var ett svagt stålår vilket ställde stora krav på flexibilitet och kostnadskontroll i verksamheten. Under årets första fem månader genomfördes ett program för reducerad arbetstid (20 procent) och lön (10 procent) för SSABs verksamhet i Sverige.

Personalminskningen inom SSAB EMEA som beslutades 2012 genomfördes enligt plan. Den omfattade 450 befatt-



SSAB lanserade ett nytt kunderbjudande som kallas *Wear Services* eller *slitagejänster*.

ningar, främst inom produktionen, vid anläggningarna i Oxelösund, Borlänge och Luleå.

Under året arbetade SSAB fram en hållbarhetsstrategi med tydliga mål för uppföljning. Strategin är framtagen för att stötta den övergripande affärsstrategin och stärka SSABs konkurrenskraft. SSABs vision om en starkare, lättare och

mer hållbar värld handlar om hur bolaget tillsammans med kunder ska utveckla produkter som tillvaratar de höghållfasta stålens möjligheter. Genom att använda höghållfasta stål kan kunderna tillverka produkter som ger lägre materialförbrukning, längre hållbarhet, är starkare och lättare än produkter av standardstål. Därför är en ökad andel höghållfasta stål



Arbeten inför konvertering till naturgas vid SSAB i Borlänge.

både ett affärsmål och ett hållbarhetsmål. SSAB deltar aktivt i FutureSteelVehicle (FSV), ett internationellt projekt för att konstruera en lätt bil av stål. Projektet har tagit fram en ny stålkaross som väger 176,8 kg och därmed är 39 procent lättare än dagens bilar och jämförbar med karosser av till exempel aluminium och andra liknande material. Målet är att klara miljökraven som gäller från 2020 för en modern elbil.

SSAB lanserade ett nytt kunderbjudande som kallas Wear Services eller slitagetjänster. SSAB ska bli en komplett leverantör av tjänster till eftermarknaden inom slitage. De segment som SSAB i första hand ska fokusera på är gruvor, infrastruktur, återvinning och entreprenadmaskiner. Det innebär att livslängden på redan utgående produkter förlängs ytterligare.

Beslut fattades om övergång från eldningssolja till naturgas som energikälla i omvärmningsugnen i varmvalsverket i Borlänge. Verksamheten kommer därmed att uppfylla sina miljömål om att minska kväveoxidutsläppen till 300 ton om året. Dessutom innebär det att koldioxidutsläppen minskar med 40 000 ton per år samt att nästan alla utsläpp av svaveldioxid försvinner. Övergången kommer i huvudsak att ske under 2014 och beräknas vara klar i början av 2015. Tillsammans med nio andra företag i Sverige har SSAB under 2013 deltagit i ett jämställdhetsinitiativ för att få fler kvinnor in i företagsledningarna, Battle of the Numbers. SSAB har tagit fram förslag på hur man kan arbeta för ökad jämställdhet och en handlingsplan kommer att tas fram under 2014.



Sandvik Materials Technology fortsatte att förbättra lönsamheten under 2013, som ett resultat av det pågående Step Change-programmet och trots ett svagt marknadsläge för delar av produktprogrammet. Sedan förbättringsprogrammet lanserades i september 2011 har rörelseresultatet förbättrats avsevärt och de strukturella förändringarna har lett till en minskning av antalet anställda med 1 000 personer.

Säkerhet har högsta prioritet inom Step Change-programmet. Under året intensifierades arbetet med att förbättra säkerheten. Ett nytt säkerhetskoncept



Bränslecelldrivet fordon.



Bränslecellmotor.

introducerades som fokuserar på människans beteenden, eftersom majoriteten av alla olyckor på något sätt är beteendelaterade. Under 2013 minskade antalet olyckor med sjukfrånvaro som följd med cirka 30 procent jämfört med 2012.

Flera större investeringar gjordes vid Sandvik Materials Technology under året, huvudsakligen för att förbättra säkerheten och stödja tillväxten inom strategiska områden. I november invigdes en ny färdigställning inom Primary Products som framförallt består av nya skalsvarvar. De har förbättrat säkerheten på arbetsplatsen avsevärt och öppnar upp den största flaskhalsen i det viktiga rörfloppet, vilket gör det möjligt att växa ytterligare inom det attraktiva energisegmentet. Omstruktureringen av tråd- och bandverksamheten, som meddelades under 2012, är under genomförande. Som ett led i detta arbete invigdes en helt ny betningsanläggning vid trådverksamheten i Sandviken, som därmed specialiseras för precisionstråd till framförallt

energi- och medicinsegmenten. Vid verksamheten i Hallstahammar invigdes en ny varmvalsanläggning som gör det möjligt att valsa tråd i allt mer höglegerade och avancerade material, framförallt till energisegmentet.

Sandviks senaste material för olje- och gasindustrin, Sandvik SAF 3207TM, tog marknadsandelar under året. Materialet gör oljeutvinning möjlig i extremt tuffa miljöer under mycket höga tryck. Sandvik erhöll även viktiga order på pulverteknologibaserade lösningar (så kallad near-net-shape) för olje- och gassegmentet. Sandvik Materials Technology har en mycket stark position som leverantör av avancerade material till energisegmentet. Det gäller allt från olje- och gassegmentet och kärnkraft till förnyelsebar energi, såsom bränsleceller.

Under 2013 genomfördes en strategiöversyn inom Sandvikkoncernen. Den strategiska inriktningen för Sandvik Materials Technology tydliggör vägen framåt och kan summeras i tre riktningar. Den viktiga



Invigning av ny färdigställning inom Primary Products i Sandviken.

gaste är att förbättra säkerheten – visionen är noll olyckor. Den andra är att fortsätta materialevolutionen, d.v.s. att kontinuerligt utveckla nya material för att möta kunders efterfrågan på avancerade material för de mest krävande industrierna och användningsområdena. Den tredje är att växa ytterligare i energisegmentet, med en ambition att försäljningen ska överstiga 50 procent av den totala försäljningen.



Sandvik Materials Technologys mission: Vi tillämpar vår unika expertis inom materialteknologi för att göra industriella processer säkrare och mer effektiva, samtidigt som de blir mer resurssnåla.

Sandvik Materials Technology lanserade under 2013 en mission som ligger i linje med stålindustrins gemensamma vision. Den lyder: "Vi tillämpar vår unika expertis inom materialteknologi för att göra industriella processer säkrare och mer effektiva, samtidigt som de blir mer resurssnåla." Sandvik Materials Technology utmärker sig därmed genom att bidra till en säkrare och mer hållbar värld.



Det nya Outokumpu har funnits i ett år. Det senaste året har mycket tid och kraft lagts på integrationsarbetet efter sammanslagningen mellan ThyssenKrupps rostfria del Inoxum och Outokumpu. Koncernen har skapat en gemensam organisationsstruktur, gemensamma prio-



Outokumpu levererar specialanpassade byggsektioner för kemikalietankfartyg från Degerfors.

riteringar och en vision för de 15 000 anställda. Nästa steg i integrationsprocessen är att under 2014 gå från omstrukturerings- till tillväxtfas.

De pågående strukturella förändringarna innefattar kapacitetsminskning i Europa, optimering av nätverk av servicecentra och ytterligare effektivisering av organisationsstrukturen. Totalt förväntas de strukturella förändringarna medföra ytterligare nedskärningar med upp till 1 000 arbetstillfällen inom Europa, vilket ger en planerad total global minskning om 3 500 arbetstillfällen.

I produktionsstrukturen kommer Avesta Works att ha en viktig roll för att stödja affärsområdena EMEA Coil och High Performance Stainless & Alloys (HPSA). Avestas fokus kommer att ligga kvar på specialstål inom tillverkning, forskning och utveckling. Vidare gjordes en strategisk översyn av bland annat verken i Långshyttan och Torshälla. Outokumpu har liknande verksamhet i Tyskland och undersökte om det gick att samordna verksamheterna. I februari 2014 meddelades att Klosterverket i Långshyttan kommer att läggas ned efter årets slut.

Affärsområdet HPSA, där de svenska enheterna ingår, slutför sina pågående investeringar, till exempel i Degerfors, med en ny steghårdugn och ett nytt kraftfullt riktverk för tillverkning av rostfri kvartoplåt. Samt en ny linje för värmebehandling.

Outokumpus nya vision, "En värld som varar för evigt" och missionen "Skapa avancerade material som är effektiva, långsiktigt hållbara och som kan återvinnas", går i samklang med stålindustrins gemensamma vision.



Under 2013 sågs resultatet av flera viktiga investeringsbeslut. I mars invigdes Ringverk 11 i Hofors, med en produktion av ringar med en diameter på upp till fyra meter. Därefter togs den nya svarvlinjen i Hällefors i bruk, med ytterligare en komplett linje för svarvning och färdigställning av stångprodukter. Med svarvlinjen säkerställer Ovako en fortsatt tillväxt av förädlade produkter inom främst dieselinsprutningssegmentet. Nya investeringsbeslut har också fattats och under sommaren 2014 installeras en ny stränggjutningsmaskin i Smedjebacken och det nya rörkonceptet kom-



Invigningen av Ringverk 11 i Hofors.

mer att slutföras i Hofors under 2014-15.

År 2013 var också ett år då Ovako gjorde flera viktiga insatser på marknads- och försäljningssidan. Under hösten lanserade Ovako det första av fem nya varumärken, nästa generations M-steel®. M-steel, som står för machinability steel, är framtaget med fokus på att förbättra kundernas produktivitet och lönsamhet. Optimeringen av M-steel och dess användning är ett led i Ovakos satsning på kundnära samarbete och utveckling. Under hösten meddelade Ovako ett förvärv av BE Groups bolag i Kina och nya säljkontor öppnades i Östeuropa och Italien.

För att säkerställa en fortsatt lönsamhetsförbättring initierades i november ett effektiviseringsprogram inom samtliga delar av koncernen. Grunden för effektiviseringen är redan lagd i den nuvarande strategiska inriktningen, som bygger på starkare synergier inom koncerngemensamma funktioner och långsiktiga processförbättringar inom produktionen. Allt i syfte att stärka Ovakos konkurrenskraft. Totalt beräknas programmet reducera kostnaderna med drygt 300 miljoner kronor fram till 2016. Vid slutet av

2014 förväntas personalstyrkan minska med drygt 100 personer, både tjänstemän och kollektivanställda. Kapaciteten kommer att bibehållas på nuvarande nivå för att klara tillväxtmålen för 2014.



Leveransvolymerna ökade något under året jämfört med 2012 såväl i Sverige som i övriga delar av Höganäsgruppen.

Höganäs avnoterades på Stockholmsbörsen i och med att bolaget fick en ny ägarkonstellation där Wallenbergstiftelserna (FAM) kontrollerar 50 procent och familjen Lindén resterande 50 procent av bolaget.

En ny anläggning för matning av Hot Briquetted Iron (HBI) togs i drift i stålverket i Halmstad. Detta ger en större flexibilitet för att säkerställa kvalitet och optimera kostnaden för råmaterial i form av skrot och HBI.

Höganäs fokuserar på områdena energianvändning, arbetsmiljö och hantering av restprodukter. Nya funktioner har inrättats och leds av personer som har detta som huvudsakliga arbetsuppgifter.



Höganäs AB har lanserat ett helt drivsystem för elcyklar.



Höganäs AB nya blandningsfabrik i Pusan, Sydkorea.

Stora investeringar görs inom området Global Development där Höganäs har tagit fram och lanserat ett helt drivsystem för elcyklar. Teknologin baseras på Höganäs SMC (Soft Magnetic Composites) material. Inom samma område har Höganäs tillsammans med ledande tillverkare av pulvermetallbaserade komponenter och utrustning samt några ytterligare parter initierat ett projekt (M32) som syftar till att visa att högbelastade drivande kugghjul i växellådor för bilar kan tillverkas med pulverteknologi.

Under året har en ny blandningsfabrik byggts i Pusan, Sydkorea. Invigningen av anläggningen skedde den 23 januari 2014.



Första halvåret 2013 präglades, precis som föregående år, av relativt hög orderingång och stor efterfrågan. Marknaden mattades därefter av något under hösten. Konverteringen av företagets hela olje-

och gasolanvändning till flytande naturgas (LNG Liquefied Natural Gas) avslutades i princip under 2013. Två ugnar i pressmedjan återstår att konvertera under 2014. Investeringen i LNG är ekonomiskt lönsam och minskar påverkan på miljön. Under året genomfördes dessutom en energicertifiering av företaget i enlighet med ISO 50001. Under sommarsemestern byttes stora delar av stålverksugnen ut.

Uddeholm leder teknikutvecklingen av nya verktygsstål som effektiviserar och förenklar industrins arbete för en långsiktigt hållbar utveckling.

Nya upptäckter kring utskiljningssekvenser – när och varför vissa fasomvandlingar sker – har också lett till ökad kunskap om hur man bäst optimerar sammansättningen i framtidens varmarbetsstål inom Uddeholm.

Under det gångna året har fokus legat på att öka produktiviteten inom samtliga enheter, med särskilt fokus på utbytet i produktionen. Produktiviteten kommer

även fortsättningsvis att vara i fokus då bolagets konkurrensförmåga kräver ett effektivare flöde genom verket. För att lyckas måste såväl arbetstiden som produktionsapparaten utnyttjas på bästa sätt. Under året har ett arbete i syfte att ytterligare öka säkerheten i verket inletts. Genom övervakning och förebyggande miljö- och kvalitetsarbete minskar miljöbelastningen och effektiviserar processerna.

Ett nytt affärsområde, Uddeholm Component Business, syftar till att hitta nya affärsmöjligheter inom komponenttillverkning där Uddeholms verktygsstålskvaliteter istället kan användas som komponenter i exempelvis en maskin. Exempel på sådana områden där bolaget haft framgång är inom Recycling och Food processing. Inom Food processing har det visat sig att produktprogrammet, inom det s.k. Stainless Concept och de pulvermetallurgiska stålen, passar väl till livsmedelsindustrins krav. Såsom komponenters livslängd i kombination med högt ställda hygienkrav.

Uddeholm har kanske kommit längst i branschen när det gäller arbetet med att synliggöra värdet i ekosystemtjänster. Ett antal verktyg har tillsammans med bl.a. branchorganisationen Jernkontoret och Stockholm Resilience Center utvärderats i en pilotstudie med mycket gott resultat. En viktig del i detta arbete är att identifiera miljöfrågorna och arbeta tillsammans med de aktörer som bolaget är beroende av. Uddeholm har exempelvis i samverkan med Hagfors kommun nått flera betydande resultat, såsom utnyttjande av spillvärme i kommunen och slagg som deponitäckning.

Under året har företaget ytterligare intensifierat och utvecklat marknadsarbetet och ökat den globala närvaron genom etablering i fler länder.



Efter ett svagt 2012 och en svag början på 2013 har marknaden för Suzuki Garphyttans huvudprodukter, ventil- och transmissionsfjädertråd, successivt förbättrats under året.

Leveransvolymerna i de höglegerade stålsorterna OTEVA 91 och 101 som används till den nya generationen bränslesparande automatväxellådor fortsatte att öka. Investeringsaktiviteten koncen-



Tankstation för naturgas i Uddeholm.



Ny ugn för härdning i Ramnäs.

treras främst till ersättnings- och rationaliseringsinvesteringar.

I mitten av januari 2014 fullföljde Suzuki Garphyttan förvärvet av det engelska bolaget KTS Wire, som är specialiserat på främst platt- och profilvalsad tråd. Bolaget kompletterar Garphyttans produktprogram inom området Special Wire Products. KTS Wire har 45 anställda och omsätter cirka 85 miljoner kronor.



För Ramnäs Bruk som tillverkar kätting och andra förankringsprodukter till offshoremarknaden var 2013 ett bra år med den största produktionsvolymen på över tio år. Mer än tio mil kätting med totalt 196 500 länkar tillverkades under året. Detta klarades genom en investering i en ny ugn för härdning, som installerades i maj, och ökade leveranskapaciteten med 30 procent. Antalet anställda ökade med tio personer.

Efterfrågan på Ramnäs kätting är fortsatt hög. Offertstocken är den största någonsin och orderboken för 2014 är redan från årets start större än den totala produktionen för 2013. För att klara kundernas behov kommer ett stort investeringsprogram att realiseras under 2014, med fokus på ytterligare ökad värmebehandlingskapacitet och miljöförbätt-

ringar i form av lägre energianvändning från mindre miljöbelastande energikällor. Investeringsbudgeten för 2014 är den största på flera decennier.



I Ruukkis anläggning i Virsbo kom den nya automatiserade svetslinjen upp till sin fulla kapacitet 2013. Ruukki är idag en av regionens största rörtillverkare och stålrören bidrar till hög materiaaleffektivitet hos kunden. Såsom lätta men hållfasta rörkonstruktioner till industri- och jordbrukshallar, vilka har en stor marknad i Ryssland och Polen. I dem utnyttjas så kallade double grade-rör.

Under året utvecklades i Virsbo tunnväggiga rör för sprinklersystem i större byggnader som kontorshus, industrilokaler och varuhus.



Fagersta Stainless tillverkar rostfri vals-tråd och dragen tråd. Kunderna utgörs av tråddragierier samt tillverkare av svetsprodukter, fästelement och fjädrar. Produkterna levereras till samtliga världsdelar. Under 2013 har företaget fortsatt att utveckla andelen specialprodukter, i första hand värmebeständiga stål samt speciallegeringar för svetsapplikationer inom kärnkraftsindustrin. Ett flertal mindre investeringar med inriktning på förbättringar av produktkvalitet, driftsäkerhet samt miljöprestanda gjordes under året.



Boxholm Stål investerade i bl.a. en ny precisionskapanläggning 2013 – en cirkelsåg med kringutrustning som gör det möjligt att precisionskapa förkomponenter från dragna stålstänger, något som efterfrågas mer och mer av företagets kunder. Dessa kan sedan mönsterläggas i pall med hjälp av en inbyggd robot, vilket möjliggör robotupplösnings hos företagets kunder. Arbetsmiljön förbättras dessutom. Anläggningen kan även grada eller fasa samt borra dubbhål på komponenterna. Via minimal smörjning kommer anläggningen att ha begränsad påverkan på miljön. Anläggningen kommer att ersätta tre



Den nya precisionskapanläggningen i Boxholm.

gamla bandsågmaskiner och ändå ha en högre kapacitet än dessa tre tillsammans.



Marknadsläget för elektroplåt var fortsatt besvärligt under 2013 med oförändrat låga volymer och sjunkande priser. Surahammars Bruk införde en flödesorienterad organisation under början av året och den möjliggör stor flexibilitet i produktionen. Operatörerna kan nu flytta mellan olika produktionsenheter allteftersom bemanningsbehovet förändras. Organisationsförändringen medförde att ett fyrtiotal anställda lämnade företaget varav drygt hälften gick i pension eller tackade ja till andra individuella avgångslösningar.

För att motverka effekterna av det dåliga marknadsklimatet förstärktes den tekniska kundsupporten genom omfördelning av resurser. Arbetet är långsiktigt men har börjat ge resultat i form av provorder till nya kunder.

Ett nätverk med ett antal lokala företag, kallat Nordic Power Components, har skapats. Nätverket är inriktat mot försäljning av ett antal olika material och komponenter för tillverkare av stora elektriska maskiner, främst vattenkraftsgeneratorer. Samarbetet har burit frukt genom ett antal nya order till nätverkets medlemmar, inklusive elektroplåt från Surahammars Bruk.

Utvecklingsarbetet har främst inriktats mot att förbättra de magnetiska förlusterna hos de mest avancerade sorterna av elektroplåt som främst används i stora roterande maskiner. I framtiden väntas denna plåt även få stor användning inom el- och hybridfordon.





Energi och miljö

Stålindustrin vill bli en ännu starkare aktör i omvandlingen till det hållbara samhället och ta ett större ansvar för människa och miljö.

Energi och miljö

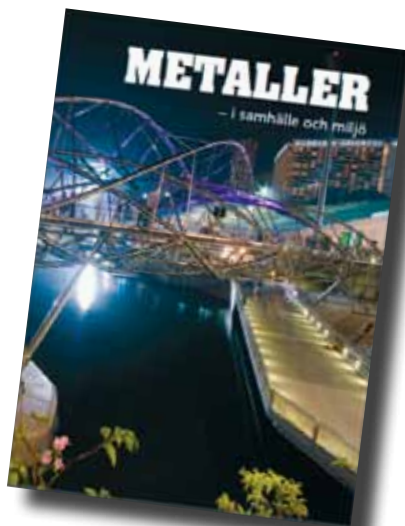
Miljö mot ekonomi eller kanske miljö med ekonomi, hur hittar man balansen? De frågorna brottas stålindustrin och annan industri med hela tiden. Året präglades av diskussioner kring långsiktiga mål för framförallt energi-, klimat- och luftområdena inom EU. I de sammanhangen diskuteras alltmer hur man ska kunna kombinera bibehållen eller ökad konkurrenskraft hos industrin med höga ambitioner inom miljö- och klimatområdet. Detta försvåras naturligtvis av den ekonomiska krisen och det faktum att de enkla lösningarna för t.ex. utsläppsminskningar redan är genomförda.

De framtida lösningarna är mer komplexa och för att driva fram dem krävs annat än enkla styrmedel. Svaret kan till viss del vara tid. Utveckling tar tid. Svensk stålindustri har också höga ambitioner men inser att det måste få ta tid. Det är därför stålindustrins gemensamma vision siktar på 2050 och på vägen dit måste företagen vara konkurrenskraftiga på den globala marknaden för att kunna investera i ny teknik som innebär mindre miljöpåverkan och ökad resurseffektivitet.

Utsläppshandeln – fungerar den?

År 2013 inleddes den tredje handelsperioden för koldioxid och först i slutet av året fick företagen sin tilldelning av utsläppsrätter. Tilldelningen är kraftigt nedskuren jämfört med tidigare år dels på grund av tuffa riktmärken, dels på grund av ett lågt tak för den fria tilldelningen. För svensk stålindustri innebär det en tilldelning som ligger cirka 25 procent under befintlig kapacitet.

Utsläppsrättspriset var lågt under året eftersom det finns ett överskott av utsläppsrätter inom handelssystemet. Det beror dels på den ekonomiska krisen 2009 och därmed minskad produktion, dels på att utsläppen minskade från kraftindustrin. Inom EU har det diskuterats och slutligen beslutats om en förskjutning i auktioneringen av utsläppsrätter under 2013-2020 för att minska volymen utsläppsrätter under de första fem åren av perioden och med en prishöjning som följd.



MITF Metal Information, har gett ut en ny, uppdaterad utgåva av broschyren, *Metaller – i samhälle och miljö*.

Utsläppshandeln levererade minskade utsläpp och EU:s mål för 2020 kommer troligen att nås. Därmed kan den anses fungera som det var tänkt. Däremot finns det åsikter om att utsläppshandeln också ska driva fram tekniskiften genom att priset är högt. Det är inte troligt att det fungerar för processindustrin som har hela världen som sin marknad och där tekniken tar tid att utvecklas. Ett högt pris leder bara till minskade investeringar och långsamt minskad produktion. Systemet skulle i stället behöva ändras så att den fria tilldelningen av utsläppsrätter ger möjlighet till ökad produktion.

Hur ska vi använda energin?

Energimarknaden och energipriserna i EU påverkades av omvärldsfaktorer som skiffergasutvecklingen i USA och konsekvenserna av omfattande stödprogram för förnybar kraft inom EU. I Sverige har diskussionerna om det framtida energisystemet och kärnkraftens vara eller icke vara fortsatt utan att egentligen komma någonvart. Stålindustrin är beroende av stabil försörjning av energi till konkurrenskraftiga priser för att kunna producera dygnet runt under hela året. Det kräver också politiska förutsättningar för att sådan energiproduktion ska komma till stånd.

Implementeringen av EU:s energieffektiviseringsdirektiv diskuterades under året. Förslag på genomförande av obligatorisk energikartläggning för stora företag har lagts och innebär att de som har energiledningssystem anses uppfylla kravet. Det program för energieffektivisering (PFE) som flera företag deltagit i kommer att avslutas under 2014 och något nytt uppföljande program finns inte. PFE hade den stora fördelen att företagen själva kunde välja vilka åtgärder som skulle genomföras, dock inom vissa ramar. Den skattenedsättning som varit incitament i systemet gjorde det möjligt att utan risk ha en medarbetare som sysslade med frågorna.

Möjligheten att hitta bra incitament för att underlätta energieffektivisering är kopplat till de översyner av EU:s statsstödsregelverk och energiskattedirektivet som pågår. För svensk stålindustri är det mycket viktigt att det finns möjlighet att ha andra skattenivåer för industrin jämfört med det övriga samhället, eftersom Sverige har mycket höga generella skattenivåer för t.ex. energi- och koldioxidskatt.

Rimliga tillståndskrav införs

Implementeringen av Industriemissionsdirektivet (IED) och de tillhörande BAT-slutsatserna (bästa tillgängliga teknik och tillhörande utsläppsvärden) i svensk lagstiftning beslutades under året. För att minimera administrationen infördes ett antal förordningar med BAT-slutsatser som trädde i kraft 18 juni 2013. Dessa gäller för stålföretagen fr.o.m. mars 2016 och eventuella åtgärder ska då vara genomförda. Eftersom BAT-slutsatserna för järn- och ståltillverkningen var de första som beslutades, så har branschen kunnat bidra till utformningen av implementeringen.

Under kommande år kommer flera BAT-referensdokument att tas fram och Jernkontoret har tillsammans med företagen analyserat hur branschen berörs av dessa.

Ambitionen är att branschen ska regleras av så få olika BAT-referensdokument



Helixbron i Singapore, tillverkad av material från Outokumpu.

som möjligt för att minimera dubbelreglering och administration.

Luft – ett prioriterat område

En generell översyn av europeisk luftlagstiftning genomfördes under året. I slutet av året kom EU-kommissionen med flera förslag: en strategi för att fortsatt minska ohälsan och miljöpåverkan av luftutsläpp, ett reviderat takdirektiv för nationella utsläppstak för 2020 och 2030 samt ett förslag till direktiv för medelstora förbränningsanläggningar. Utsläppstaken för 2020 sammanfaller med dem som finns i det internationella Göteborgsprotokollet. Väsentliga parametrar i takdirektivet för stålindustrin är kväveoxider och stoft där även mindre partiklar (PM_{2,5}) blir målsatta.

Även förslaget till direktiv för de medelstora förbränningsanläggningarna blir en viktig fråga. Målet är att försöka få en tydlig uppdelning, så att anläggningar som redan är reglerade av industriutsläppsdirektivet, t.ex. järn- och stålindustrin, inte omfattas av direktivet för medelstora förbränningsanläggningar.

Ekosystemtjänster – ett nytt synsätt

Stålföretagen är för sin produktion helt beroende av att närliggande ekosystem fungerar och levererar ekosystemtjänster i form av t ex vatten eller råvaror, något som man hittills tagit för givet. Uddeholms AB har som första företag infört ekosystemtjänster i sin verksamhet. Arbetet innebär en konkret, småskalig användning av verktyg för bedömning av ekosystemtjänster som inbegriper hela verksamheten. Det synsättet har gett åtskilliga fördelar, bl.a. att miljöledningssystemet har förbättrats och gett företaget ett större helhetsperspektiv.

Regeringen gav 2013 Stockholm Resilience Center vid Stockholms universitet i uppdrag att synliggöra värdet av ekosystemtjänster och lämna förslag till hur dessa kan integreras i beslutsprocesser. Stålindustrin bidrog till utredningen och de aktiviteter som görs i branschen omnämns under avsnittet ”Svenska exempel på initiativ inom offentlig och privat sektor”. Att införa ekosystem i verksamhetsflödet är ett sätt att öka förmågan att

klara av förändringar och möjliggöra en långsiktig hållbar produktion.

Fig 1 Användning av energi och processkol inom svensk stålindustri

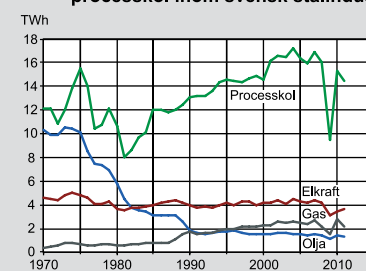
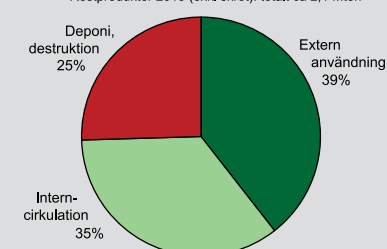


Fig 2 Stålindustrin producerar mer än stål

Restprodukter 2013 (exkl skrot): totalt ca 2,1 Mton







Forskning och utbildning

Med ständig utveckling och innovation samt förmågan att se möjligheter i samhällsutmaningar, kan stålindustrin behålla sin ledande roll globalt, samtidigt som tillverkningsmetoderna ger ett så litet miljömässigt fotavtryck som möjligt.

Forskning och utbildning

Jernkontorets verksamhet inom forskning och utbildning omfattar på forskningssidan den gemensamma stålforskningen, som drivs inom 14 självständiga teknikområden där inte bara stålproducenter utan även leverantörer och användare deltar, samordning av offentliga forskningssatsningar riktade mot stålområdet, samt EU-frågor inom forskningsområdet. På utbildningssidan ansvarar Jernkontoret för branschens långsiktiga kompetensförsörjning, främst inom material- och processteknisk högskole- och forskarutbildning. Inom teknikområdenas verksamhet bedrivs en omfattande fortbildning i form av seminarier och "nätverkande" för produktionspersonal, forskare och utvecklingsingenjörer vid medlemsföretagen. Närmare 600 personer deltar i verksamheten, vilket säkrar en god fortbildning och snabb omsättning av nya forskningsresultat.

Europeisk stålforskning

Även 2013 blev ett bra år för Sverige när det gäller forskningsstöd från Kol- och stålforskningsfonden (RFCS). Av utdelade 32 miljoner euro gick tre miljoner till Sverige. Även om detta var en lite lägre summa än närmast föregående år innebär den att utdelningen blev tre gånger så stor som vår relativa andel av fonden skulle motsvara. Dessutom var 2013 ett extremt år med fler ansökningar än någonsin samtidigt som utdelningen, till följd av det låga ränteläget, var onormalt låg. När det gäller det svenska utfallet var Swerea MEFOS i Luleå som vanligt framgångsrika, men även andra svenska forskningsutförare tilldelades pengar från fonden.

Gemensam nordisk stålforskning

Den gemensamma stålforskningen vid Jernkontoret minskade kraftigt under 2013 jämfört med åren närmast dess för innan. Omsättningen blev 65 miljoner kronor, vilket är mindre än hälften av genomsnittet för det senaste decenniet och mindre än en tredjedel av toppnoteringen från 2010. En sådan låg omsättning är typisk för ett år då gamla program har



Nytt avtal om energiforskning skrivs under av Erik Brandsma, gd för Energimyndigheten, och Bo-Erik Pers, vd för Jernkontoret.

avslutats medan nya startar. Det närmast föregående "omstartsåret" var 2006, med en liknande omsättning som 2013. Som tidigare år utgjordes knappt hälften av omsättningen av kontant offentlig finansiering av olika forskningsutförare. Därutöver finansierades forskningen med kontanta medel från teknikområdena och enskilda företag samt företagets och Jernkontorets naturinsatser.

Utanför programmen har enskilda teknikområden genomfört forskningsprojekt i egen regi, och en rad seminarier har hållits inom olika ämnesområden. Det arbete med "Stålplattformen" som under 2012 övergick i den strategiska forsknings- och innovationsagendan "Nationell samling kring metalliska material" avslutades i april 2013, då agendan färdigställdes och lämnades till VINNOVA som grund för en ansökan om ett nytt forskningsprogram – se nedan.

Forskningsprogrammen

Året har präglats av ett intensivt arbete med nya forskningsprogram. I juni fick Jernkontoret beskedet att den ovan nämnda strategiska agendan och den

åtföljande ansökan hade kvalificerat Jernkontoret för ett s.k. strategiskt innovationsprogram. Programmet, som heter Metalliska material, var ett av fem som beviljades i stenhård konkurrens med från början över 100 sökande varav 20 deltog i slutrundan. Under hösten färdigställdes programmet detaljer i samarbete med VINNOVA. En sådan "detalj" var programmet budget, som fastställdes till 123 miljoner kronor för åren 2013-2016. Samtidigt "tjuvstartade" tolv forsk-



ningsprojekt, som prioriterats fram bland hundratalet förslag i en intern process. Från 2014 kommer projektförslag att samlas in via öppna utlysningar och bedömas av en oberoende bedömargrupp i likhet med andra VINNOVA-program.

Även ett nytt energiforskningsprogram startades under året. ”Järn- och stålindustrins energianvändning”, förkortat JoSEn, är ett s.k. samverkansprogram arrangerat av Energimyndigheten och Jernkontoret, där Jernkontoret fungerar som programmets kansli. Energimyndigheten satsar totalt 85 miljoner kronor i perioden 2013-2017, medan Jernkontoret ansvarar för en medfinansiering på minst 127,5 miljoner kronor.

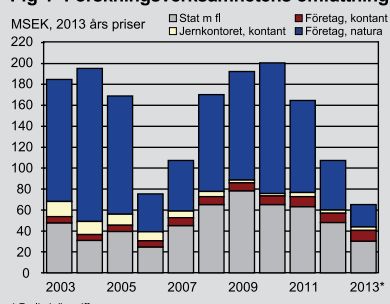
Stålinustrins forskarskola

”Stålinustrins forskarskola” som startades under 2012 utvidgades under 2013 till att omfatta tolv doktorander. Skolan har säte i Borlänge och Sandbacka Park i Sandviken och finansieras av bl.a. Region Dalarna, Region Gävleborg, högskolan själv och Jernkontoret. Ambitionen är att skolan ska leda till 15 doktorsexamina.

Tillbaka till Bergsskolan

Den industristödda satsningen på en högskoleingenjörsutbildning i materialteknik, ”Steel-programmet”, som startade vid Högskolan Dalarna under 2011 och med ”satellitutbildning” i Sandviken och – under det första året – vid Bergsskolan i Filipstad har haft svårt att rekrytera studenter. Högskolan Dalarna valde därför att lägga ner utbildningen. Samtidigt beslutade Bergsskolan i Filipstad, som under 2012 bytte huvudman från Högskolan Dalarna till Luleå tekniska universitet, att åter införa en högskoleingenjörsutbildning i metallurgi, med första antagning hösten 2014. Det betyder att Bergslagens enda högskoleingenjörsprogram i metallurgi numera finns vid Bergsskolan i Filipstad, och att man således är tillbaka till de förutsättningar som gällde i början av 2000-talet.

Fig 1 Forskningsverksamhetens omfattning



Utmärkelser



Jernkontorets hedersbägare i silver har tilldelats professor emeritus **Martin Fritz**, Göteborgs universitet, som erkänsla för hans mycket stora och värdefulla insatser inom Jernkontorets Bergshistoriska forskning.

Martin Fritz invaldes redan som ung ekonomhistoriker i Jernkontorets Bergshistoriska utskott 1972. Han har där under mer än fyrtio år visat stort engagemang och har med sitt kunnande haft stor betydelse för de forskningsprojekt som genomförts.

Martin Fritz har också genom åren författat ett stort antal vetenskapliga verk inom ekonomisk historia. Fler-talet har legat inom gruv- järn- och stålhanteringsområden. Bland dessa kan nämnas Svensk järngjutning fram till 1800-talets mitt, Svenskt stål under efterkrigstiden och översiktsverket Svenskt Stål under nittonhundratalet – från järnhantering till stålindustri. Därutöver har han författat flera verk om Sveriges industrialisering samt ett antal företagsmonografier, t.ex. över Alfa-Laval och SKF.

Kerstin Fernheden har tilldelats Jernkontorets hedersbägare i silver för hennes stora och värdefulla insatser inom Jernkontorets forskning där hon har varit verksam under 36 år.

Kerstins engagemang inom det Bergshistoriska utskottet har varit omfattande.

Utskottet är styrande för ett stort antal skiftande forskningsprojekt inom det bergshistoriska området och här har Kerstin spelat en nyckelroll för projektens genomförande och styrning. Många av dem som arbetar inom dessa kommittéer gör detta ideellt eller utanför sitt normala arbete. Detta ställer stora krav på det sätt på vilket projekten styrs för att de ska kunna genomföras enligt planerade tids- och kostnadsplaner. Kerstin har lyckats mycket väl med denna många gånger mycket svåra uppgift. Bland de kommittéer i vilka Kerstin har varit speciellt aktiv kan nämnas den som svarat för arkivfrågorna och de för dokumentation av den tekniska utvecklingen, vilket resulterat i Valsverksboken, Metallurgiboken och Laboratieboken, samt nationalatlasen Bergsbruk – gruvor och metallframställning.

Parallellt med denna uppgift var hon en uppskattad forskningssekreterare för teknikområdet pulvermetallurgi och har samtidigt varit verksam som ekonom inom forskningsavdelningen. Kerstin har även representerat Jernkontoret i ett antal externa styrelser bl.a. i Stiftelsen Stora Kopparbergs Gruvråd och Föreningen Bergslagsarkiv.







Rekrytering och profilering

Ökad kunskap är det viktigaste för att kunna förtydliga stålindustrins roll i samhället, stålindustrins ansvarstagande för miljön och belysa stålindustrin som en av byggstenarna i den svenska välfärden.

*Deltagare i Tekniksprånget vid SSAB:
Amanda Wikberg, Anna Adolfsson,
Elin Brännström, Erika Nyström,
David Johansson samt Maria Sandlund.*

Rekrytering och profilering

Jernkontorets uppgift att stödja medlemsföretagens långsiktiga kompetensförsörjning utförs genom konkreta rekryteringsinsatser och genom att profilera branschen hos huvudsakligen ungdomar och lärare. Syftet är att öka kännedomen om stålet som material, företagen, civilingenjörsyrket och relevanta högskoleutbildningar.

Rekrytering

Ungdomarnas intresse för stålindustrin är generellt sett blygsamt. Söktrycket till högskoleutbildningar med materialtekniskinriktning är knappt och i ett längre perspektiv otillräckligt. Den viktigaste målgruppen är elever som läser, eller har läst, gymnasiets naturvetenskapliga och tekniska program. De bör dessutom ha läst kemi A, fysik B och matematik E, vilket krävs för att bli antagna till ett civilingenjörsprogram. Målet är att få dessa ungdomar att välja civilingenjörsprogrammen Materialdesign, vid Kung-

liga Tekniska högskolan (KTH) och Industriell miljö och processteknik vid Luleå tekniska universitet (LTU). Ingenjörer från utbildningarna är mycket eftertraktade av stålföretagen.

Gymnasiekampanj

Under våren genomfördes en rekryteringskampanj mot gymnasieskolan inför ansökan till högskolan 15 april. Den hade som vanligt fokus på materialdesignprogrammet. Den bestod av en facebookkampanj som gick under namnet Materialmästerskapen 2013. Kampanjen skulle ge en viral spridning och den byggdes som en app för Facebook och innehöll tre korta filmer som presenterar tre grenar som man kunde tävla i, papper, stål och plast.

Tävlingsuppgiften var att ladda upp en bild på sig själv där man visar att man är: starkare än papper, vigare än stål eller smartare än plast.

Syftet med upplägget var att på ett kreativt och roligt sätt påvisa de fantastiska egenskaper som dagens (och framtidens) material har. Kampanjen spreds till segmenterade målgrupper genom Facebook och Google adwords. Kampanjen pågick mellan den 15 mars och 15 april och gav ett trettiotal bidrag.

Dessutom hade webbplatsen www.materialdesign.se 7 859 unika besökare och facebooksidan för Materialmästerskapen hade 4 290 besökare.

Under kampanjperioden deltog 30 elever på Brinelldagen, en besöksdag vid KTH, för att få en inblick i hur det är att studera på civilingenjörsprogrammet Materialdesign vid KTH i Stockholm. Dagen är ett led i en långsiktig satsning för att öka kunskapen om materialteknikens betydelse i morgondagens samhälle.

Jernkontoret och flera processföretag i Norrbotten understödde LTU:s mark-



Lars Ragnarsson, processledare för Järnkoll, besöker eleverna på Karlfeldtgymnasiet i Avesta.

nadsföring av Industriell miljö- och processteknikprogrammet.

Rekryteringsansträngningarna resulterade i att 52 respektive 29 blivande teknologer antogs vid KTH (materialdesign) och LTU (processteknik).

Järnkoll

Projektet Järnkoll ska långsiktigt förbättra rekryteringen till stålindustrin. Man vänder sig i första hand till gymnasister i årskurserna 2 och 3 på de naturvetenskapliga och tekniska programmen vid så kallade partnerskolor. Partnerskolorna har traditionellt goda relationer till ett eller flera stålföretag lokalt. Till varje skola knyts ett närliggande stålföretag. I skolorna ska Järnkoll synliggöra och väcka intresse för utvalda högskoleutbildningar hos gymnasisterna. Eleverna ska uppfatta stålindustrin som en potentiell framtida arbetsgivare.

Järnkoll personifieras av civilingenjören Lars Ragnarsson som med stöd av Jernkontoret och dess företag besöker partnerskolorna 2–3 gånger per termin för att genomföra temadagar, speciallektioner, företagspresentationer, lämna studietips och underlag till projektarbeten. För de riktigt intresserade eleverna kan mentorskap, skuggning av chefer och specialister, praktik eller sommarjobb erbjudas.

Järnkoll drog igång på allvar under hösten tillsammans med fem utvalda partnerskolor. Soltorgsgymnasiet (SSAB), Karlfeldtgymnasiet (Outokumpu), Göranssonska skolan (Sandvik Materials Technology), Älvstrandsgymnasiet (Uddeholm) och Kullagymnasiet (Höganäs AB). Ovako, Scana och Suzuki Garphyttan med närliggande skolor är på väg in i Järnkoll.

Nästan varje skolbesök har lett till mediebevakning, många goda omdömen har lämnats från lärare och rektorer. Järnkoll skapar bra relationer till eleverna och förväntningar inför nästa möte. Genomförda enkäter i samband med skolbesöken (närmare 300 svarande) visar att eleverna vill studera vidare efter gymnasiet, 42 procent vill läsa vidare till ingenjör, 46 procent har en positiv inställning till stålindustrin och 38 procent anser att utvecklingsmöjligheterna i stålindustrin är bättre än i andra branscher. Nästan hälften av eleverna svarade att de var osäkra inför dessa frågeställningar, varför det finns en stor potential för att genom nya kunskaper om stålindustrin åstadkomma attitydförändringar.



Projektgruppen bakom Stål formar en bättre framtid. Sophie Carler, Jenni Ranhagen, Alena Nordqvist, Louise Lorén och Anna Ponzio.

Efter sommaren öppnade Järnkolls webbplats, www.jarnkoll.com. Det finns även en facebook sida som är till för att kommunicera direkt med eleverna.

Tekniksprånget

Jernkontoret samarbetar med Tekniksprånget som ger avgångsstudenter möjlighet till fyra månaders betald praktik på teknikföretag runt om i landet. SSAB och Sandvik deltog i Tekniksprånget och tog emot ett dussin studenter vid verksamhetsorterna i Sverige.

Profilering

Jernkontoret arbetar kontinuerligt med att påverka bilden av stålindustrin hos främst politiker och ungdomar. Med det följer samverkan med industriförbunden, stålföretagen, riksdag, myndigheter och närstående organisationer. Stålindustrin deltar således årligen aktivt i ett antal projekt eller aktiviteter för att profilera branschen. Under 2013 kan nämnas Bilden av stålindustrin, Industrin tar matchen med Almedalsveckan i centrum, 100 innovationer, Stålbucklan, film- och skolmaterial.

Bilden av stålindustrin

Jernkontorets projekt Bilden av stålindustrin har drivits sedan 2011. Syftet har varit att visa att stålindustrin ligger i framkant och på ett positivt sätt bidrar till samhället, men också att identifiera stålindustrins behov av förändring för att kunna möta framtiden.

Ur detta projekt växte stålindustrins gemensamma vision för 2050 fram – ”Stål formar en bättre framtid” – för att visa hur stålindustrin tänker möta det behov av förändring som finns. Med visionen följer tre åtaganden från stålindustrin:

- Vi leder teknikutvecklingen
- Vi föder kreativa individer
- Vi skapar miljönytta

Visionen baserar sig på ett omfattande arbete med omvärldsanalys, workshops och intervjuer, där dialog har förts med både interna och externa intressenter.

Visionen presenterades på ett möte för speciellt inbjudna på Jernkontoret i juni och för allmänheten i Almedalen i Visby på Gotland (se nästa sida).

Under hösten fortsatte arbetet med att förankra visionen internt i stålföretagen och även berätta externt om hur stålindustrin förverkligar visionen genom att arbeta med teknik, människa och miljö.

I alla sammanhang där Jernkontorets medarbetare uppträdde var visionen i fokus. Vid möten med råd och utskott, teknikområden, samarbetspartners, högskolor, nätverk och andra branscher, riksdagsledamöter, departement, myndigheter, mässor, i forsknings- och innovationssammanhang, seminarier, företagsledning samt opinionsbildare.

I spåret av visionen startades även produktionen av informationsmaterial till skolungdomar – en animerad film om stål och stålindustrins betydelse, skolaf-

fischen ”Stål en del av vår vardag” med tillhörande bildserie samt att uppdatera avsnitten om järn och stål på Wikipedia.

Under 2014 kommer stålindustrin att fotodokumenteras för att ge en rättvisare visuell bild av branschen med människan, tekniken och miljön samt slutprodukterna i fokus.

Industrin tar matchen

Industrin tar matchen är en del av initiativet Sverige tar matchen där Svenskt Näringsliv berättar om företagens betydelse för samhälle och välbefinnande.

Industrin tar matchen är ett industrigemensamt projekt som har som mål att öka – framförallt stockholmarnas – kunskap om de värden som industrin genererar. Politiker och medier ska inte kunna bortse från att tala om industrins betydelse för t.ex. välfärd och sysselsättning under valrörelsen 2014.

Under 2013 fokuserade Industrin tar matchen på att möta politikerna i Alme-

dalen. Sålunda öppnade Industrin tar matchen ett ”industriområde” mitt i Visby. Där samlades företrädare för industrin, forskare, politiker och samhällsdebattörer. Under en hel vecka diskuterade man vad industrin betyder för välfärden, hållbar utveckling och andra viktiga samhällsfrågor.

Jernkontoret medverkade under Almedalsveckan i Industriområdet och det var också första året som Jernkontoret hade egna arrangemang under Almedalsveckan. Jernkontoret och branschen medverkade även i flera seminarier som medarrangör eller med panelrepresentation. Ämnena återfanns inom energi, hållbarhet, växande industri, miljöpåverkan, återvinning, mångfald, jämställdhet och konkurrenskraft.

Jernkontorets mest välbesökta seminarium handlade om hur stålindustrin blir en nyckelaktör i framtidens samhälle och dess gemensamma vision för 2050 ”Stål formar en bättre framtid”. I panelen del-

tog Bo-Erik Pers, Tom Erixon (VD) från Ovako, Helena Malmqvist från ABB, Johan Kuylensstierna från Stockholm Environment Institute och Emma Stenström från Handelshögskolan.

Under diskussionen konstaterade panelen att stålindustrin behöver visa mer stolthet och öppenhet, men också att den glömmer bort att förmedla till ungdomar vad de vinner på att vara en del av industrin. Ingen i panelen trodde heller att ungdomar om fem år skulle nöja sig med hur dagens arbetsplatser ser ut och fungerar, utan de vill vara en del av morgondagens arbetsplatser. Där menade panelen att stålindustrin, som ibland ses som gammalmodig, istället är en kreativ industri och en arbetsplats som vill utvecklas.

Övriga profileringsaktiviteter

Stålbucklan är en riksomfattande distriktslagsturnering för flickor som är en motsvarighet till TV-pucken. Stålindustrin genom Jernkontoret är titelsponsor



Panelen som diskuterade stålindustrins framtid: Tom Erixon, Emma Stenström, Helena Malmqvist, Johan Kuylensstierna och Bo-Erik Pers.



Jernkontorets variant av Happy Meal vid frukostseminariet i Almedalen.

för turneringen. Syftet är att öka teknikintresset hos flickor, att visa att branschen välkomnar fler kvinnor till stålföretagen och att stödja flickhockeyn.

Ångermanland vann Stålbucklan 2013 efter att ha besegrat Västerbotten i finalen med 3–1.

100 innovationer på Tekniska museet 2012–2015 ska göra museet till alla små

geniers favoritställe. Utställningen visar världshistoriens 100 viktigaste innovationer. Genom att locka fram besökarens inneboende nyfikenhet ska utställningen uppmuntra till egen kreativitet, problemlösning och intresse för entreprenörskap. Jernkontoret hjälper museet kontinuerligt med sakkunskap och vissa utställningsobjekt. Stålintustrin hör hemma i

innovation nr 51, Metallbearbetning, och där har under 2013 solcellen med dess plattform från Outokumpu och el-cykeln med motor från Höganäs AB tillförts.

Stålbion på Youtube som öppnade 2013 visar filmer som handlar om stål. En del filmer är publicerade av Jernkontoret, andra filmer är länkade från andra kanaler, www.youtube.com/stalbiograf.



Ångermanland vann Stålbucklan 2013.

Jernkontorets fullmäktige 2014-2015



Olle Wijk, ordförande
Sandvik AB



Pierre Blanchard
Erasteel Kloster AB



Petra Einarsson
AB Sandvik Materials
Technology



Per Engdahl
Höganäs AB



Tom Erixon
Ovako AB



Johnny Sjöström
Uddeholms AB



Per Jarbelius
Scana Steel Söderfors AB



Melker Jernberg
Höganäs AB



Martin Lindqvist
SSAB AB



Mikael Nissle
Boxholm Stål AB



Bo-Erik Pers, vd
Jernkontoret



Jan Pieters
Suzuki Garphyttan AB



Carl-Michael Raihle
Ovako AB



Jacob Sandberg
Outokumpu Stainless AB



Jarmo Tonteri
Outokumpu Stainless AB

RESULTATRÄKNING	2013	2012
Belopp i tusen kronor		
VERKSAMHETENS INTÄKTER		
Forskningens intäkter		
Avgifter från deltagande företag, anslag från svenska staten, anslag från EU mm	44 234	67 600
Serviceavgifter	21 750	22 547
Hysesintäkter och övriga rörelseintäkter	11 510	10 941
Summa verksamhetens intäkter	77 494	101 088
VERKSAMHETENS KOSTNADER		
Forskningens direkta kostnader	-44 234	-67 600
Forskning och utbildning	-4 176	-3 662
Energi och miljö	-6 673	-5 506
Handelspolitik	-2 762	-2 656
Information och marknadsföring	-7 057	-5 460
Ledning och administration	-15 508	-14 851
Kontorsfastigheten	-8 380	-6 287
Summa verksamhetens kostnader	-88 790	-106 021
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER	56 680	32 450
BIDRAGSVERKSAMHETEN	-6 336	-6 530
BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATT	6	-754
ÅRETS RESULTAT	39 055	20 233
BALANSRÄKNING	2013	2012
Belopp i tusen kronor		
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar	424 729	376 676
Omsättningstillgångar	31 305	46 568
SUMMA TILLGÅNGAR	456 034	423 245
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	331 428	292 374
Skulder	124 605	130 871
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	456 034	423 245

JERNKONTORETS ORGANISATION

Fullmäktiges ordförande
Olle Wijk

Verkställande direktör
Bo-Erik Pers

Teknisk direktör
Gert Nilson

Energi- och miljödirektör
Helén Axelsson

Handelspolitisk direktör
Mathias Ternell

Informationsdirektör
Peter Salomon

Administrativ direktör
Stefan Högfelt

Avdelningen för forskning och utbildning

Jernkontorets avdelning för forskning och utbildning bedriver forskning inom stålområdet avseende process-, material-, produkt- och kvalitetsutveckling, samt inom energi- och miljöområdet. Forskningen görs i nära samverkan med de nordiska företagen i stålbranschen och med närallgande företag och institutioner. Sverige deltar, genom avdelningen, även i den gemensamma europeiska stålforskningen. Avdelningen stöder branschens långsiktiga kompetensförsörjning och tillvaratar dess intressen i utbildnings- och högskolefrågor. Avdelningen arbetar även för att säkerställa den långsiktiga finansieringen av stålforskningen.

Avdelningen för energi och miljö

Jernkontorets avdelning för energi och miljö bevakar och tillvaratar branschens intressen i energi-, klimat- och miljöfrågor samt tillhörande skatte- och avgiftssystem. De branschgemensamma energi- och miljöfrågorna bevakas av olika råd, som inom FoU-verksamheten samverkar med Jernkontorets teknikområden.

Handelspolitiska avdelningen

Jernkontorets handelspolitiska avdelning bevakar och tillvaratar den svenska stålindustrins intressen inom det handelspolitiska området. Inom EU verkar Jernkontoret genom Eurofer. Avdelningen producerar och analyserar statistisk information avseende stålbranschen, såsom produktion, konsumtion, leveranser och utrikeshandel.

Avdelning för information och marknadsföring

Jernkontorets avdelning för information och marknadsföring profilerar stålet och stålindustrin, stöder medlemsföretagens långsiktiga kompetensförsörjning och synliggör Jernkontoret och dess verksamheter. Avdelningen inhämtar och bearbetar för branschen relevant information och bistår medlemsföretagen samt Jernkontorets avdelningar i externa och interna kommunikationsfrågor. Avdelningen ansvarar även för Jernkontorets bibliotek och arkiv, samt för den bergshistoriska verksamheten.

Avdelningen för ekonomi och administration

Jernkontorets avdelning för ekonomi och administration ansvarar för finansförvaltning, ekonomisk redovisning, personalfrågor, kontorsservice och fastighetsförvaltning.

ANTAL ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

	Medeltal anställda	
	2013	2012
Direktion	2,0	2,0
Information och marknadsföring	2,8	2,4
Bibliotek och bergshistoria	1,7	1,6
Forskning och utbildning	8,6	8,4
Energi och miljö	5,2	4,3
Handelspolitik och statistik	2,1	2,1
Ekonomi och administration	1,8	1,9
Kontorsservice och IT	1,7	1,7
Fastighet	1,5	1,5
Industridoktorander (KTH och HDa)	0,0	0,5
Forskare inom forskningsprogrammen (KTH)	3,0	9,3
Triple Steelix	7,0	7,3
Totalt	37,3	42,8
<i>Personalkostnader, miljoner kronor</i>	37,7	38,9

JERNKONTORETS TEKNIKOMRÅDEN

<i>Teknikområde (TO)</i>	<i>Ordförande</i>	<i>Forskningschef</i>
TO 21 Malmbaserad metallurgi	Era Kapilashrami, SSAB EMEA AB, Oxelösund	Robert Vikman
TO 23 Ljusbågsugnsteknik, skänkmetsallurgi	Olle Sundqvist, AB Sandvik Materials Technology, Sandviken	Robert Vikman
TO 24 Gjutning och stelning	Bo Rogberg, AB Sandvik Materials Technology, Sandviken	Robert Vikman
TO 31 Band och plåt	Jan-Olof Andersson, Outokumpu Stainless AB, Avesta	Rachel Pettersson
TO 32 Stång och profil	Conny Fredriksson, Fagersta Stainless AB, Fagersta	Rachel Pettersson
TO 33 Tråd	David Thureborn, Suzuki Garphyttan AB, Garphyttan	Rachel Pettersson
TO 34 Rör	Charlotta Backman, Ovako Sweden AB, Hofors	Rachel Pettersson
TO 41 Stålutveckling och applikationer	Patrik Ölund, Ovako Sweden AB, Hofors	Rachel Pettersson
TO 43 Rostfria stål	Anders Wilson, AB Sandvik Materials Technology, Sandviken	Rachel Pettersson
TO 44 Oförstörande provning och mätteknik	Ketil Törresvoll, Scana Steel Björneborg AB, Björneborg	Robert Eriksson
TO 45 Analytisk kemi	Petra Lamesjö, SSAB EMEA AB, Oxelösund	Robert Eriksson
TO 51 Energi- och ugnsteknik	Jonas Engdahl, SSAB EMEA AB, Borlänge	Alena Nordqvist
TO 55 Restprodukter	Björn Haase, Höganäs Sweden AB, Höganäs	Eva Blixt
TO 80 Pulvermetallurgi	Henrik Karlsson, Volvo Group Trucks Technology, Göteborg	Robert Vikman

Den gemensamma forskningen är organiserad inom Jernkontorets fjorton aktiva teknikområden (TO). Styrelsen för respektive teknikområde har till uppgift att inom forskningsområdet besluta om den gemensamma forskningens omfattning, program, finansiering och forskningsuppgifter. Styrelsen bevakar även företagets intressen vad gäller forskning och utveckling vid universitet och högskolor.

KOMMITTÉER INOM JERNKONTORET

Energirådet

Magnus Pettersson, Höganäs Sweden (ordf)
 Simon Bengtsson, Outokumpu Stainless
 Jan Hedlund, Uddeholm
 Tomas Hirsch, SSAB EMEA
 Jyri Kaplin, Outokumpu Stainless
 Kim Kärsrud, SSAB
 Susanne Lindqvist, Sandvik Materials Technology
 Anders Lund, Ovako Sweden
 Leif Nilsson, SSAB EMEA
 Hans Nycander, Boxholm Stål
 Jan Pettersson, SSAB EMEA
 Joakim Sällström, Outokumpu Stainless
 Torbjörn Sörhuus, Ovako Bar
 Fredrik Trydegård, Befesa ScanDust
 Helén Axelsson, Jernkontoret (sekr)

Miljörådet

Klas Lundbergh, SSAB EMEA (ordf)
 Gun Berglund, SSAB EMEA
 Anders Bergman, Höganäs
 Henrik Blom, Carpenter Powder Products
 Kristina Branteryd, SSAB EMEA
 Mats Carlsson, Ovako Sweden
 Linda Dahlström, LKAB
 Katarina Hundermark, Ovako Sweden
 Pelle Hägg, Sandvik Heating Technology
 Cecilia Johnsson, Uddeholms AB
 Camilla Kaplin, Outokumpu Stainless
 Jyri Kaplin, Outokumpu Stainless
 Jonas Larsson, SSAB EMEA
 Pernilla Nydahl, Höganäs Sweden
 Staffan Rahmn, Vargön Alloys
 Boel Schylander, Ovako Sweden
 Maria Sjöberg, Boxholm Stål
 Birgitta Sjöden, Outokumpu Stainless
 Lars-Gunnar Sjölund, Sandvik Materials Technology
 Christoffer Skantz, Scana Steel Björneborg
 Joakim Sällström, Outokumpu Stainless
 Torbjörn Sörhuus, Ovako Bar
 Charlotta Torsner, Erasteel Kloster

Fredrik Trydegård, Befesa ScanDust
 Maria Wik-Persson, Boliden Mineral
 Tommy Örtlund, Ovako Bar
 Eva Blixt, Jernkontoret (sekr)

Standardiseringsrådet

Hans Kjellstorp, Sandvik Materials Technology
 Lars Nilsson, Fagersta Stainless
 Patrik Sundell, Outokumpu Stainless
 Elisabeth Abrahamsson, SSAB EMEA
 Roger West, Surahammars Bruk
 Maria Norberg, Uddeholm
 Robert Eriksson, Jernkontoret (sekr)

Bergshistoriska utskottet

Orvar Nyquist, Stockholm (ordf)
 Fredric Bedoire, Stockholm
 Martin Fritz, Göteborg
 Carl-Magnus Gagge, Västerås
 Bode Janzon, Uppsala
 Jan Jonson, Arboga
 Gert Magnusson, Stockholm
 Gina Persson, Stockholm
 Arne Sundström, Stockholm
 Elisabeth Källgren, Jernkontoret (sekr)

Produktekologirådet

Karin Östman, Sandvik Materials Technology (ordf)
 Eva-Lill Bergenfur, Uddeholms
 Mats Carlsson, Ovako Sweden
 Camilla Kaplin, Outokumpu Stainless
 Jonas Larsson, SSAB EMEA
 Klas Lundbergh, SSAB EMEA
 Ingall Nyberg, Höganäs Sweden
 Diana Orrling, SSAB Merox
 Maria Sjöberg, Boxholm Stål
 Jenny Sund, SSAB EMEA
 Johan Söderqvist, Stålbyggnadsinstitutet
 Johanna Wester, Sandvik Mining,
 Zofia Tucinska, Jernkontoret (sekr)

Forsknings- och utbildningsrådet

Hans Klang, SSAB EMEA (ordf)
 Stefan Sundin, Erasteel Kloster
 Hans Söderhjelm, Höganäs Sweden
 Fredrik Gunnarsson, Industriarbetsgivarna
 Marie Louise Falkland, Outokumpu Stainless
 Petri Palmu, Ovako Bar
 Jarl Mårtensson, Ovako Sweden
 Heikki Ylönen, Ruukki Metals
 Pasi Kangas, Sandvik Materials Technology
 Mats Söder, Scana Steel Björneborg
 Roger West, Surahammars Bruk
 David Thureborn, Suzuki Garphyttan
 Jörgen Andersson, Uddeholm
 Robert Vikman, Jernkontoret (sekr)

Rådet för utveckling av kundvärde och tjänster

Johan Anderson, SSAB EMEA (ordf)
 Mats Benson, Outokumpu Stainless
 Pierre Blanchard, Erasteel Kloster
 Jonas Blomdahl, Suzuki Garphyttan
 Erik Claesson, Ovako Sweden
 Roland Edvinsson, Uddeholm
 Per Eklund, Sandvik Materials Technology
 Per Elfgrén, SSAB EMEA
 Per Engdahl, Höganäs Sweden
 Anders Engstedt, Scana Steel Björneborg
 Per Jarbelius, Scana Steel Söderfors
 Johan Josefsson, Sandvik Materials Technology
 Mattias Karlsson, Boxholm Stål
 Oscar Lundvall, Erasteel Kloster
 Richard Molin, Höganäs Sweden
 Mikael Nissle, Boxholm Stål
 Göran Nyström, Ovako
 Jacob Sandberg, Outokumpu Stainless
 Susan Sandberg, Suzuki Garphyttan
 Fredrik Vinnerborg, Höganäs Sweden
 Mathias Ternell, Jernkontoret (sekr)

STIFTELSE FÖRVALTADE AV JERNKONTORET

Jernkontoret administrerar och förvaltar nedanstående stiftelser för vilka fondutskottet inom fullmäktige redovisar verksamheten till Bruks societeten.

Utdelningar från stiftelserna beslutas av fullmäktiges arbetsutskott med undantag av Gerhard von Hofstens Stiftelse för Metallurgisk Forskning och Hugo Carlssons Stiftelse för Vetenskaplig Forskning, som har egna styrelser, Stiftelsen Jernkontorsfonden för bergsvetenskaplig forskning där stipendiater utses av Kungliga Tekniska högskolan samt Stiftelsen Jonas Kjellbergs och Berndt Wijkanders stipendiefond, där stipendiater utses av Kungliga Tekniska högskolan respektive Bergsskolan i Filipstad.

Stiftelserna lämnar bidrag och stipendier till forskning, utveckling, utbildning och studieresor enligt de särskilda bestämmelser som gäller för varje stiftelse och baseras på enskilda ansökningar.

Stiftelsernas samlade egna kapital till marknadsvärde uppgick den 31 december 2013 till 320 miljoner kronor. Under året utdelades sammanlagt 12,2 miljoner kronor. För mer information; se www.jernkontoret.se.

Stiftelsen Prytziska fonden nr 1

För främjande och bekostande av svensk bergshistorisk forskning.

Stiftelsen Prytziska fonden nr 2

För främjande av metallurgisk eller metallografisk forskning.

Stiftelsen De Geerska fonden

För järnhanterings utveckling särskilt förtjänta unga ingenjörer eller på annat sätt för järnhanterings utveckling speciellt gagnande och nyttigt sätt.

Stiftelsen Axel Ax:son Johnsons forskningsfond

För att möjliggöra lösningen av för järnhanteringen viktiga problem till fromma för vårt land och för hanterings vidare utveckling.

Stiftelsen Överingenjören Gustaf Janssons Jernkontorsfond

För rese- och studiestipendier åt unga ingenjörer, vilka önskar till gagn för den svenska järnhanteringen förkovra sina insikter om hanterings praktiska utövning.

Stiftelsen Skandinaviska Malm- och Metalls forsknings- och utvecklingsfond

För studieresor som har anknytning till Jernkontorets gemensamma forskningsverksamhet.

Stiftelsen Löwensköldska fonden

För studerande från Kopparbergs, Västmanlands, Örebro, Gävleborgs och Värmlands län som bedriver studier med bergsvetenskaplig inriktning vid Bergsskolan, Luleå tekniska universitet och materialdesignprogrammet vid KTH.

Stiftelsen Jonas Kjellbergs och Berndt Wijkanders stipendiefond

För studerande vid KTH och Bergsskolan i Filipstad.

Stiftelsen Jonas Kjellbergs och Berndt Wijkanders understödsfond

För bidrag till anställda och för de anställda vid AB Bofors anläggningar eller deras anhöriga, boende i Karlskoga.

Stiftelsen Jernkontorsfonden för bergsvetenskaplig forskning

För att främja forskningsverksamheten vid KTH, Luleå tekniska universitet och Högskolan Dalarna i första hand inom de bergsvetenskapliga områdena.

Stiftelsen Wilhelm Ekmans fond för bergshistorisk forskning

För att stödja bergshistorisk forskning avseende huvudsakligen tiden efter år 1600.

Stiftelsen Marie Nissers fond för bergshistorisk forskning

För att stödja unga forskare inom bergshistorisk forskning.

Gerhard von Hofstens Stiftelse för Metallurgisk Forskning

För att främja utbildning och undervisning samt vetenskaplig forskning inom processmetallurgi på stål- och metallområdet samt allmän metallforskning avseende bl.a. material och processer.

Hugo Carlssons Stiftelse för Vetenskaplig Forskning

För att stödja vetenskaplig forskning med sådan inriktning att resultaten kan få betydelse för svensk järnhantering genom att vidga kunskaperna om stålets sammanställning, struktur och egenskaper samt om processerna vid dess framställning och behandling.

JERNKONTORETS REPRESENTATION I OLIKA ORGAN

Eurofer – The European Confederation of Iron and Steel Industries

Eurofer Board

Bo-Erik Pers, Jernkontoret

Committee of Commercial Affairs

John Larsson, Ovako

External Relations Committee

Mathias Ternell, Jernkontoret

Special Steels Committee

Mathias Ternell, Jernkontoret

Social Affairs Committee

Robert Schön, Industrierbetsgivarna

Committee of Economic Studies

Mathias Ternell, Jernkontoret

Research Committee

Peter Samuelsson, Sandvik Materials Technology

Gert Nilson, Jernkontoret

Communications Committee

Peter Salomon, Jernkontoret

Statistics Committee

Jenni Ranhagen, Jernkontoret

Energy Committee

Helén Axelsson, Jernkontoret

Tomas Hirsch, SSAB

Climate Change Committee

Helén Axelsson, Jernkontoret

Tomas Hirsch, SSAB

Environmental Committee

Helén Axelsson, Jernkontoret

Water Working Group

Sophie Carler, Jernkontoret

Air Quality Working Group

Zofia Tucinska, Jernkontoret

Material Cycle Working Group

Eva Blixt, Jernkontoret

Chemicals Policy Working Group

Sophie Carler, Jernkontoret

Camilla Kaplin, Outokumpu Stainless

Ingall Nyberg, Höganäs

Katarina Jakobsson, Merox

REACH Expert Working Group

Camilla Kaplin, Outokumpu Stainless

Product Related Environmental Issues Working Group

Camilla Kaplin, Outokumpu Stainless

Jenny Sund, SSAB

Zofia Tucinska, Jernkontoret

IED Working Group

Eva Blixt, Jernkontoret (ordf)

SWG Large Combustion Plants

Eva Blixt, Jernkontoret

Tomas Hirsch, SSAB

SWG Waste Treatment

Eva Blixt, Jernkontoret

Refocus

Rachell Pettersson, Jernkontoret

Standards Committee

Christer Karlsson, SIS

Public Affairs Committee

Mathias Ternell, Jernkontoret

Helén Axelsson, Jernkontoret

Scrap Committee

Ronnie Högborg, Järnbruksförnödenheter

Transport Committee

Jenni Ranhagen, Jernkontoret

IPPC-byrå

Technical Working Group

Eva Blixt, Jernkontoret, (Head of Delegation, EUROFER)

Euroslag

Jeanette Stemne, Merox

Eva Blixt, Jernkontoret

Eurometaux

Water Project Team

Sophie Carler, Jernkontoret

RFCS – Kol- och

Stålforskningsfonden

COSCO – Kol- och stålkommittén

Gert Nilson, Jernkontoret

SAG – Den rådgivande gruppen för stål

Olle Wijk, Sandvik

ESTA – European Steel Tube Association

Mathias Ternell, Jernkontoret

European Shippers Council

Inland Transport

Jenni Ranhagen, Jernkontoret

Rail Freight

Jenni Ranhagen, Jernkontoret

Business Europe

Air Quality Task Force

Zofia Tucinska, Jernkontoret

World Steel Association

EPCO – Environmental Policy Committee

Joe Wesselman, SSAB

Helén Axelsson, Jernkontoret

ECON – Committee on Economic Studies

Mathias Ternell, Jernkontoret

TECO – Technology Committee

Carl Orrling, SSAB

Gert Nilson, Jernkontoret

Group on Statistics

Jenni Ranhagen, Jernkontoret

LCA Expert Group

Zofia Tucinska, Jernkontoret

Helén Axelsson, Jernkontoret

Camilla Kaplin, Outokumpu Stainless

IVA – Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien

Avdelning V

Gert Nilson, Jernkontoret

SKGS – Skogen, Kemin, Gruvorna och Stålet

Bo-Erik Pers, Jernkontoret

Helén Axelsson, Jernkontoret

Mathias Ternell, Jernkontoret

Industrirådet

Utvecklingsrådet

Bo-Erik Pers, Jernkontoret

Fol-gruppen

Gert Nilson, Jernkontoret

Svenskt Näringsliv*Arbetsgrupp Miljö*

Eva Blixt, Jernkontoret

Zofia Tucinska, Jernkontoret

Arbetsgrupp Energi och Klimat

Helén Axelsson, Jernkontoret

Alena Nordqvist, Jernkontoret

Handelsgruppen

Mathias Ternell, Jernkontoret

Branschekonomen

Mathias Ternell, Jernkontoret

Förbundsjuristerna

Mathias Ternell, Jernkontoret

Samverkansgrupp för infrastruktur

Jenni Ranhagen, Jernkontoret

EU-näringspolitik

Mathias Ternell, Jernkontoret

Helén Axelsson, Jernkontoret

MITF – Metal Information

Sophie Carler, Jernkontoret

Camilla Kaplin, Outokumpu Stainless

Jonas Larsson, SSAB EMEA

**MEFOR – Metallurgiska
Forskningsbolaget i Luleå AB**

Bo-Erik Pers, Jernkontoret (ordf)

Jarl Mårtenson, Ovako

Mathias Thorén, SSAB

Peter Samuelsson, Sandvik Materials
Technology**Swerea MEFOS AB**

Jarl Mårtenson, Ovako (ordf)

Elisabet Alfonsson, Outokumpu Stainless

Carl Orrling, SSAB

Fredrik Sandberg, Sandvik Materials
Technology**Stiftelsen Svensk Järn- och
Metallforskning**

Bo-Erik Pers, Jernkontoret (ordf)

Hans Klang, SSAB

Olle Wijk, Sandvik

**Swerea KIMAB – Korrosions- och
Metallforskningsinstitutet AB**

Hans Klang, SSAB

Jarl Mårtenson, Ovako

Energimyndigheten*Programråd för Industriprogrammet*

Anna Ponzio, Jernkontoret

**Naturvårdsverket – samverkans-
grupper***Arbetsgrupp Resurseffektivitet och**Miljöavtryck*

Zofia Tucinska, Jernkontoret

Helén Axelsson, Jernkontoret

Arbetsgrupp BREF/Sevilla

Eva Blixt, Jernkontoret

Arbetsgrupp Avfall

Eva Blixt, Jernkontoret

Sjöfartsverket*Samverkansråd*

Jenni Ranhagen, Jernkontoret

Trafikverket*Näringslivsråd*

Jenni Ranhagen, Jernkontoret

SBI – Stålbyggnadsinstitutet

Peter Salomon, Jernkontoret

Stiftelsen Bergsskolan

Gert Nilson, Jernkontoret

**SIVL – Stiftelsen Institutet för
Vatten- och Luftvårdsforskning**

Helén Axelsson, Jernkontoret

**ICC – International Chamber of
Commerce – Sweden***Referensgrupp Miljö och Energi*

Helén Axelsson, Jernkontoret

Referensgrupp Handelspolitik

Mathias Ternell, Jernkontoret

**Knutsbergstiftelsen –
Bruksägarnas och allmänna
bergslagens inom Nora och
Lindeberg mästaredöme stiftelse
till bergsbrukets främjande**

Mathias Ternell, Jernkontoret

Suppleant

Jenni Ranhagen, Jernkontoret

Bruktjänstemannafonden

Torkel Eriksson, Sandvik Materials

Technology

Suppleant

Dominique Ballin, Jernkontoret

**Stiftelsen Stora Kopparbergets
Gruvråd**

Kerstin Fernheden, Jernkontoret

**Hugo Carlssons Stiftelse för
Vetenskaplig Forskning**

Bo-Erik Pers, Jernkontoret (ordf)

Gert Nilson, Jernkontoret

Jarl Mårtenson, Ovako

Hans Klang, SSAB

Bo Rogberg, Sandvik Materials

Technology

Gerhard von Hofstens Stiftelse

Gert Nilson, Jernkontoret (ordf)

**Styrelsen för Bruksindustri-
föreningen 2014/2015**

Olle Wijk, Sandvik (ordf)

Martin Lindqvist, SSAB

Per Engdahl, Höganäs

Melker Jernberg, Höganäs

Per Jarbelius, Scana Steel Söderfors

Pierre Blanchard, Erasteel Kloster

Carl-Michael Raihle, Ovako

Bo-Erik Pers, Jernkontoret

Johnny Sjöström, Uddeholm

Tom Erixon, Ovako

Petra Einarsson, Sandvik Materials

Technology

Jarmo Tonteri, Outokumpu Stainless

Jan Pieters, Suzuki Garphyttan

Jacob Sandberg, Outokumpu Stainless

Mikael Nissle, Boxholm Stål

Järnverksföreningen

Mikael Nyquist, Tibnor (ordf)

Bo-Erik Pers, Jernkontoret

Mathias Ternell, Jernkontoret

JERNKONTORETS DELÄGARE OCH INTRESSENTFÖRETAG, MARS 2014

Företag/anläggning	Antal anställda i Sverige ^a	Metallurgisk utrustning för stålprod.	Huvudsakliga produkter	Huvudsakliga ägare ^b
DELÄGARE (ägare av i Jernkontoret delaktiga bruk):				
Boxholm Stål AB , Boxholm	65		Kalldragen stång av automat-, konstruktionsstål mm, precisionskapning	Schmolz+Bickenbach, Tyskland
Böhler-Uddeholm Precision Strip AB , Munkfors	290		Kallvalsade precisionsband av olegerat och legerat stål	B.-U. Precision Strip GmbH, Österrike [voestalpine AG]
Celsa Steel Service AB	175			Celsa Group, Spanien
Halmstad	125		Vidareförädling av armeringsprodukter	
Västerås	25		Vidareförädling av armeringsprodukter	
Vännäs	15		Vidareförädling av armeringsprodukter	
Erasteel Kloster AB	365			Eramet, Frankrike
Långshyttan	100	V	Valstråd och dragen tråd av snabbstål	
Söderfors	215	E F	Ämnen och pulver av snabbstål	
Vikmanshyttan	50		Kallvalsade band av snabbstål	
Fagersta Stainless AB , Fagersta	265	V	Valstråd och dragen tråd av rostfritt stål	Outokumpu Stainless (50), Sandvik (50)
Outokumpu Stainless AB	1750			Outokumpu, Finland
Avesta	850	E A C V	Plåt och band (varm- och kallvalsade) av rostfritt stål	
Degerfors	450	V	Varmvalsad plåt av rostfritt stål	
Långshyttan	170		Precisionsband av rostfritt stål	
Torshälla	280		Kallvalsad plåt och band av rostfritt stål	
Ovako AB				Triton Fund III (83)
Ovako Bar AB				
Smedjebacken	335	E C V	Stång av olegerat och legerat stål	
Boxholm	205	V	Stång av olegerat och legerat stål	
Ovako Sweden AB				
Hofors	1090	E V F	Ämnen, grov stång, rör och ringar av kullager-/legerat konstruktionsstål	
Hällefors	440	V	Stång av kullager-/legerat konstruktionsstål, vidareförädling av stång/tråd	
Ovako Bright Bar AB , Stockholm				
Ovako Forsbacka AB , Forsbacka	70		Vidareförädling av stång	
Ovako Cromax AB , Stockholm				
Ovako Hallstahammar AB , Hallstahammar	60		Blank stång och hårdförkromad stång och rör	
Ovako Mora AB , Mora	20		Härdförkromad stång	
Ruukki Sverige AB , Virsbo	80		Svetsade rör av olegerat stål	Ruukki Holding [Rautaruukki, Finland]
AB Sandvik Materials Technology , Sandviken	4000			Sandvik
Primary Products, Sandviken		E A C V F	Ämnen, stång av rostfritt stål samt borsstål	
Tube, Sandviken		V	Sömlösa rör i rostfria material samt speciallegeringar	
Strip, Sandviken		V	Precisionsband och hårdade band av rostfritt stål	
Wire and Heating Technology Sandviken			Precisionstråd och svetsmaterial	
Sandvik Heating Technology AB , Hallstahammar		E A V	Tråd, band, värmesystem (motståndsmaterial)	
Sandvik Powdermet AB , Surahammar			Komponenter baserade på pulvertechnologi (HIP)	
Scana Steel Björneborg AB , Björneborg	240	E	Friformsmede	Scana Industrier, Norge
Scana Steel Booforge AB , Karlskoga	60		Friformsmede, lyftgafflar, värmebehandling	Scana Industrier, Norge
Scana Steel Söderfors AB , Söderfors	140	V F	Valsad och smidd stång, valsade profiler	Scana Industrier, Norge
SSAB AB				Börsnoterat
SSAB EMEA , Oxelösund	2160	M O C V	Ämnen & grovplåt av höghållfasta slit- & konstruktionsstål	
SSAB EMEA , Luleå	1125	M O C	Ämnen till tunnplåt av höghållfast/ultra höghållfast stål	
SSAB EMEA , Borlänge	1960	V	Tunnplåt, även kallvalsad & belagd. ~45% höghållfast stål	
SSAB EMEA , Finspång	60		Färgbelagd tunnplåt	
SSAB Tubes AB , Borlänge	10		Svetsade rör av höghållfasta stål	SSAB EMEA
SSAB Merox AB , Oxelösund, Luleå, Borlänge och Grängesberg	55		Biprodukter, t ex hyttsten och -sand, växtnäring, bindemedel, järnoxider	SSAB EMEA
Surahammars Bruks AB , Surahammar	125		Kallvalsad kisellegerad elektroplåt	Cogent Power, Storbritannien [Tata Steel]
Suzuki Garphyttan AB , Garphyttan	315		Oljehärdad ventiltjädertråd av legerat stål, rostfri fjädertråd	Suzuki Metal Industry, Japan
Uddeholms AB , Hagfors	850	E V F	Produkter av verktygsstål	voestalpine AG, Österrike
INTRESSENTFÖRETAG:				
Befesa Scandust AB , Landskrona	75	S	Återvunna metaller	Befesa Medio Ambiente SA, Spanien
Boliden Group , Stockholm	3030			Börsnoterat
<i>Gruvor:</i>				
Bolidenområdet			Slig (zink, koppar, silver, guld, bly)	
Aitik, Gällivare			Slig (koppar, silver, guld)	
Garpenberg			Slig (zink, silver, bly, guld, koppar)	
<i>Smältverk:</i>			Koppar, bly, guld, silver, svavelsyra, zinkklinker	
Rönnskär, Skelleftehamn			Legerat bly	
Bergsöe, Landskrona				
Carpenter Powder Products AB , Torshälla	45	E	Gasatomiserad metallpulver	Carpenter Technology Corp, USA
FNsteel Hjulbro AB , Linköping	40		Spännlina	HS Holdings b.v., Holland
Höganäs AB	730			H Intressenter
Halmstad	90	E	Atomiserat råpulver	
Höganäs	640	P	Jäm- och stålpulver	
LKAB , Luleå	3320			Svenska staten
<i>Gruvor, förädlingsverk:</i>				
Kiruna			Pellets för masugn/direktreduktionsverk, specialfines, pelletsfines	
Malmberget			Pellets för masugn, sinterfines, specialfines, pelletsfines	
Swappavaara			Pellets för masugn, pelletsfines	
Luleå		M	Råjärnsslagg från experimentmasugn	
Ramnäs Bruk AB , Ramnäs	110	F	Kätting för offshore-installationer	Vicinay Marine, Spanien
Vargön Alloys AB , Vargön	165		Höglad ferrokrom	Yildirim Group, Turkiet [ETI Investments]

a) Anm: Antal anställda i Sverige avrundat till närmaste 5-tal. b) Inom parentes anges andelen av ägandet vid årsskiftet 2013/2014 i procent.

Metallurgisk utrustning för stålproduktion: M=Masugn, P=Järnsvampugn, E=Elektrostålugn, S=Annan typ av Smältugn, O=Syrigaskonverter (LD), A=AOD-konverter, C=Stränggjutning, V=Varmvalsverk, F=Smedja

FÖRETAGENS ADRESSER

DELÄGARE (ägare av i Jernkontoret delaktiga bruk):

Boxholm Stål AB

www.bxs.se

Box 1, 590 10 BOXHOLM
tel. 0142 551 00

Böhler-Uddeholm Precision Strip AB

www.uddeholm-strip.com

Box 503, 684 28 MUNKFORS
tel. 0563 160 00

Celsa Steel Service AB

www.celsa-steelservice.com

Huvudkontor:

Box 119, 301 04 HALMSTAD
tel. 035 15 40 00

Munkbrovägen 3, 721 32 VÄSTERÅS
tel. 021 15 86 50

Västra Järnvägsgränd 22, 911 34 VÄNNÄS
tel. 0935 124 60

Erasteel Kloster AB

www.erasteel.com

Huvudkontor:

815 82 SÖDERFORS
tel. 0293 543 00

Hyttgatan 1, 770 70 LÅNGSHYTAN
tel. 0293 543 00

Södra Industriområdet
776 02 VIKMANSHYTTAN
tel. 0293 543 00

Fagersta Stainless AB

www.fagersta-stainless.se

Box 508, 737 25 FAGERSTA
tel. 0223 455 00

Outokumpu Stainless AB

www.outokumpu.com

Huvudkontor:

Box 163 77, 103 27 STOCKHOLM
tel. 0226 810 00

Box 74, 774 22 AVESTA
tel. 0226 810 00

693 81 DEGERFORS
tel. 0586 470 00

Box 100, 770 70 LÅNGSHYTAN
tel. 0225 632 00

644 80 TORSHÄLLA
tel. 016 34 90 00

Ovako Group AB

www.ovako.com

Ovako AB

Huvudkontor:

Box 1721, SE-111 87 Stockholm
tel. +46 8 622 13 00

Ovako Bar AB

777 80 SMEDJEBACKEN
tel. 0240 66 80 00

Box 5, 590 10 BOXHOLM
tel. 0142 29 36 00

Ovako Sweden AB

813 82 HOFORS
tel. 0290 250 00

712 80 HÄLLEFORS
tel. 0591 600 00

Ovako Forsbacka AB

Box 100, 818 03 FORSBÄCKA
tel. 026 23 80 00

Ovako Hallstahammar AB

Box 505, 734 27 HALLSTAHAMMAR
tel. 0220 230 00

Ovako Mora AB

Box 421, 792 27 MORA
tel. 0250 284 00

Ruukki Sverige AB

www.ruukki.se

Huvudkontor:

Box 506, 301 80 HALMSTAD
tel. 010 7878 000

Box 100, 730 61 VIRSBO
tel. 010 7878 000

AB Sandvik Materials Technology

www.smt.sandvik.com

811 81 SANDVIKEN
tel. 026 26 00 00

Sandvik Heating Technology AB

www.kanthal.com

Box 502, 734 27 HALLSTAHAMMAR
tel. 0220 210 00

Sandvik Powdermet AB

www.smt.sandvik.com/powdermet

Kontorsvägen 1, 735 31 SURAHAMMAR
tel. 0220 221 00

Scana Industrier ASA

www.scana.no

Scana Steel Björneborg AB

Kristinehamnsvägen 2,
680 71 BJÖRNEBORG
tel. 0550 251 00

Scana Steel Booforge AB

Box 55, 691 21 KARLSKOGA
tel. 0586 820 00

Scana Steel Söderfors AB

Box 104, 815 04 SÖDERFORS
tel. 0293 177 00

SSAB EMEA

www.ssab.com

Koncernkontor:

Box 70, 101 21 STOCKHOLM
tel. 08 45 45 700

781 84 BORLÄNGE
tel. 0243 700 00

971 88 LULEÅ

tel. 0920 920 00

613 80 OXELÖSUND
tel. 0155 25 40 00

SSAB Tubes AB

781 84 BORLÄNGE
tel. 0243 700 00

SSAB Merox AB

www.merox.se

613 80 OXELÖSUND
Tel. 0155 25 44 00

Surahammars Bruks AB

www.sura.se

Box 201, 735 23 SURAHAMMAR
tel. 0220 345 00

Suzuki Garphyttan AB

www.suzuki-garphyttan.com

719 80 GARPHYTTAN
tel. 019 29 51 00

Uddeholms AB

www.uddeholm.com

683 85 HAGFORS
tel. 0563 170 00

INTRESSENTFÖRETAG:

Befesa Scandust AB

www.scandust.se

Box 204, 261 23 LANDSKRONA
tel. 0418 437 800

Boliden Group

www.boliden.com

Huvudkontor:

Box 44, 101 20 STOCKHOLM
tel. 08 610 15 00

Carpenter Powder Products AB

www.carpenterpowder.com

Box 45, 644 21 TORSHÄLLA
tel. 016 15 01 00

FNsteel Hjulbro AB

www.fnsteel.eu

Box 344, 581 03 LINKÖPING
tel. 013 32 82 00

Höganäs AB

www.hoganas.com

Huvudkontor:

263 83 HÖGANÄS
tel. 042 33 80 00

Box 619, 301 16 HALMSTAD
tel. 035 15 11 00

LKAB

www.lkab.com

Huvudkontor:

Box 952, 971 28 LULEÅ
tel. 0771 760 000

Ramnäs Bruk AB

www.ramnas.com

Box 14, 730 60 RAMNÄS
tel. 0220 220 00

Vargön Alloys AB

www.vargonalloys.se

468 80 VARGÖN
tel. 0521 27 73 00



DEN SVENSKA STÅLINDUSTRINS BRANSCHORGANISATION

Jernkontoret grundades 1747 och ägs sedan dess av de svenska stålföretagen. Jernkontoret företräder stålindustrin i frågor som berör handelspolitik, forskning och utbildning, standardisering, energi och miljö samt skatter och avgifter. Jernkontoret leder den gemensamma nordiska stålforskningen. Dessutom utarbetar Jernkontoret branschstatistik och bedriver bergshistorisk forskning.

JERNKONTORET

Box 1721, 111 87 Stockholm · Kungsträdgårdsgatan 10
Telefon: 08-679 17 00 · Telefax: 08-611 20 89
E-post: office@jernkontoret.se · www.jernkontoret.se

